

## COMUNICATO STAMPA – 19 Marzo 2020

*Il Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. ha approvato il Progetto di Bilancio 2019*

\*\*\*

**Utile Netto in crescita del 13% rispetto al 2018, (389 milioni di euro nel 2019; 344 milioni di euro nel 2018), migliore risultato dalla nascita di A2A**

**Ricavi a quota 7,3 miliardi di euro, +13% rispetto all'anno precedente**

**Margine Operativo Lordo a 1.234 milioni di euro (1.231 milioni di euro nel 2018), con totale recupero del minor contributo dei certificati verdi e di altri incentivi pari a circa 100 milioni di euro**

**Forte crescita degli Investimenti: 627 milioni di euro, +25% rispetto all'anno precedente**

**PFN a 3.154 milioni di euro (3.022 al 31 dicembre 2018)  
Rapporto PFN/Ebitda a 2,56 x**

\*\*\*

**Proposto all'assemblea degli azionisti un dividendo di 0,0775 euro per azione in crescita del 10,7% rispetto all'esercizio precedente**

\*\*\*

**Milano, 19 Marzo 2020** – Si è riunito oggi il Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. che, sotto la Presidenza del Prof. Giovanni Valotti, ha approvato i progetti del Bilancio separato e della Relazione finanziaria annuale consolidata al 31 dicembre 2019.

## **Gruppo A2A - Risultati consolidati al 31 Dicembre 2019**

Nel corso dell'esercizio 2019 il Gruppo A2A, grazie alla positiva performance di tutte le *Business Units* del Gruppo, ha conseguito solidi risultati, recuperando totalmente il calo di marginalità, pari a circa 100 milioni euro, legato al minor contributo dei certificati ambientali della *Business Unit* Generazione e Trading. Ha altresì beneficiato dell'apporto, per l'intero anno, del gruppo ACSM-AGAM, consolidando il processo di aggregazione territoriale avviato negli anni precedenti e ponendo le basi per ulteriori sviluppi.

I risultati di seguito riportati recepiscono gli effetti dell'applicazione del nuovo principio contabile IFRS 16, entrato in vigore dal 1° gennaio 2019.

Il principio si applica a tutti i contratti che hanno per oggetto il diritto ad utilizzare un bene per un certo periodo di tempo in cambio di un determinato corrispettivo. L'IFRS 16 configura, per i locatari, un unico modello di contabilizzazione per tutti i *leasing* (con precisi casi di esclusione ed esenzione), eliminando la distinzione, a livello di trattamento contabile, tra *leasing* operativo e finanziario.

Di seguito i principali indicatori:

<i>milioni di euro</i>	<b>Esercizio 2019</b>	<b>Esercizio 2018</b>	<b>Δ</b>	<b>Δ%</b>
Ricavi	<b>7.324</b>	<b>6.494</b>	+830	+12,8%
Margine Operativo Lordo	<b>1.234</b>	<b>1.231</b>	+3	-
Risultato Operativo Netto	<b>687</b>	<b>588</b>	+99	+16,8%
Risultato Netto "Ordinario"	<b>378</b>	<b>438</b>	-60	-13,7%
Risultato Netto "Reported"	<b>389</b>	<b>344</b>	+45	+13,1%

Nel 2019 i **Ricavi** del Gruppo A2A sono risultati pari a 7.324 milioni di euro, in aumento del 12,8% rispetto all'anno precedente.

L'aumento dei ricavi è prevalentemente riconducibile alle maggiori vendite sul mercato libero, in particolare grandi clienti, ai ricavi da vendita gas grazie ai maggiori volumi venduti sul mercato libero e intermediati sul mercato all'ingrosso, parzialmente compensati dai minori ricavi relativi ai mercati ambientali.

I ricavi del gruppo ACSM-AGAM, consolidato a partire da luglio 2018, risultano pari a 420 milioni di euro (187 milioni di euro al 31 dicembre 2018 riferiti al solo secondo semestre post perfezionamento aggregazione).

Il **Margine operativo lordo** si è attestato a 1.234 milioni di euro (1.231 milioni di euro al 31 dicembre 2018). Il contributo del gruppo ACSM-AGAM, consolidato a partire dal primo luglio 2018, è stato pari a 69 milioni di euro (41 milioni di euro nel 2018, incluso il risultato dell'ex-gruppo Aspem consolidato nel primo semestre del 2018).

Al netto delle partite non ricorrenti (39 milioni di euro nel 2018; 42 milioni di euro nel 2019), il Margine operativo lordo risulta allineato al 2018.

Il **Risultato Operativo Netto** risulta pari a 687 milioni di euro, in aumento di 99 milioni di euro rispetto al 2018 (588 milioni di euro nel 2018). La variazione è riconducibile:

- alle minori svalutazioni nette dell'anno in corso rispetto a quelle dell'anno precedente (9 milioni di euro di svalutazioni nette nel 2019; 160 milioni di euro nel 2018);
- all'incremento degli ammortamenti relativi al gruppo ACSM-AGAM, all'applicazione del principio IFRS 16, agli asset acquisiti, nonché ai maggiori investimenti dell'anno (-39 milioni di euro);
- ai maggiori accantonamenti netti dell'anno a Fondo Rischi derivanti principalmente dal minor rilascio, nel corso del 2019, di fondi rischi e crediti eccedenti rispetto ai rilasci dell'anno precedente (-16 milioni di euro).

Le svalutazioni nette effettuate nell'esercizio 2019 sono riferite:

- al ripristino di valore, per +127 milioni di euro, dei gruppi da 400 MW di Mincio, Chivasso e Sermide. Tali gruppi erano stati totalmente svalutati negli anni precedenti a seguito di messa in conservazione; nell'anno in corso sono stati oggetto di ripristino di valore in considerazione del loro regolare funzionamento, delle mutate (crescenti) prospettive di utilizzo connesso anche al previsto *phase out* dal carbone, di scenario e di remunerazione fornita dal meccanismo del capacity market, già assegnato per gli anni 2022, 2023 e previsto per gli esercizi successivi;
- alla svalutazione della centrale di Monfalcone per un valore di -3 milioni di euro (-116 milioni di euro nel 2018);
- alla svalutazione della discarica di Grottaglie per -48 milioni di euro in considerazione delle previste ridotte capacità reddituali future, a seguito del rigetto del ricorso da parte del Consiglio di Stato verso la sentenza del T.A.R. di Lecce n. 143/2019 e la conseguente conferma dell'annullamento del DD45/18 che aveva permesso una modifica sostanziale dell'AIA relativa alla discarica con successiva ripresa dell'attività di smaltimento;
- alla svalutazione dell'avviamento della rete elettricità per -85 milioni di euro (-44 milioni di euro nel 2018).

**L'Utile Netto di pertinenza del Gruppo** nel 2019 è risultato pari a 389 milioni di euro (344 milioni di euro nel 2018) in incremento di 45 milioni di euro (+13,1%).

Nel 2018 l'Utile Netto di pertinenza del Gruppo, era stato influenzato, oltre che dalle svalutazioni derivanti dal processo di *impairment test* (-128 milioni di euro al netto degli effetti fiscali relativi), dagli impatti della rinegoziazione dell'accordo per l'esercizio della PUT Option sulla quota del capitale sociale detenuta da A2A S.p.A. nella società montenegrina EPCG per 21 milioni di euro, dalla plusvalenza pari a 6 milioni di euro conseguente alla cessione della partecipazione nella miniera di carbone Rudnik Ugljia ad Pljevlja e dall'iscrizione di un *badwill* per circa 8 milioni di euro a fronte dell'acquisizione degli impianti operanti in Italia nel settore fotovoltaico di proprietà di Talesun.

Nel 2019 l'Utile Netto di pertinenza del Gruppo ha risentito degli effetti delle svalutazioni/ripristini di valore da *impairment test* al netto degli effetti fiscali (-6 milioni di euro) e della quota della svalutazione di Grottaglie di pertinenza di terzi (+17 milioni di euro).

Escludendo i sopramenzionati effetti, l'Utile Netto "Ordinario" di pertinenza del Gruppo nel 2019 risulta pari a 378 milioni di euro (438 milioni di euro nel 2018).

La **Posizione Finanziaria Netta** al 31 dicembre 2019 risulta pari a 3.154 milioni di euro (3.022 milioni di euro a fine 2018). Escludendo gli effetti contabili conseguenti all'applicazione dell'IFRS16 (-109

milioni di euro) e gli impatti sulla PFN derivanti dalle variazioni di perimetro (+53 milioni di euro), la PFN al 31 dicembre 2019 si attesta a 3.098 milioni di euro.

\*\*\*

### **Gruppo A2A - Risultati per Business Unit**

La tabella che segue evidenzia la composizione del Margine Operativo Lordo per *Business Unit*:

<i>Milioni di euro</i>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>Delta</b>	<b>Delta %</b>
Generazione & Trading	301	370	-69	-18,6%
Mercato	229	206	23	11,2%
Ambiente	271	268	3	1,1%
Reti e Calore	461	410	51	12,4%
A2A Smart City	11	11	0	0,0%
Esteri	-3	0	-3	n.s.
Corporate	-36	-34	-2	5,9%
<b>Totale</b>	<b>1.234</b>	<b>1.231</b>	<b>3</b>	<b>0,2%</b>

### ***Business Unit Generazione e Trading***

I ricavi si sono attestati a 4.399 milioni di euro, in aumento di 545 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente. L'incremento è stato prevalentemente determinato dai maggiori volumi venduti sui mercati all'ingrosso, in particolare gas, in parte compensati dai minori ricavi relativi ai mercati ambientali.

Il Margine Operativo Lordo della *Business Unit Generazione e Trading* è risultato pari a 301 milioni di euro, in riduzione di 69 milioni di euro rispetto all'anno precedente. Al netto delle componenti non ricorrenti registrate nei due periodi di confronto (+14 milioni di euro nel 2019 e +11 milioni di euro nel 2018), il Margine Operativo Lordo Ordinario risulta in calo di 72 milioni di euro.

L'esercizio in corso è stato fortemente penalizzato dal venir meno del contributo, significativo nell'anno precedente (circa 100 milioni di euro), dei certificati verdi e di altri incentivi (*feed in tariff* impianto di Mese).

La contrazione di marginalità che ne è conseguita, amplificata dai minori margini registrati sul mercato dei servizi ancillari ("MSD") e dagli impianti termoelettrici convenzionali (carbone e olio) è stata significativamente contenuta dalla *Business Unit Generazione e Trading*, grazie ai risultati positivi conseguiti dagli impianti termoelettrici a ciclo combinato, alle maggiori produzioni idroelettriche e al maggiore contributo del settore fotovoltaico.

Nel 2019 gli Investimenti sono risultati pari a 88 milioni di euro e hanno riguardato principalmente interventi di manutenzione straordinaria presso gli impianti termoelettrici per circa 48 milioni di euro e per circa 14 milioni di euro i nuclei idroelettrici di Valtellina, Mese, Udine, Calabria. Si registrano inoltre interventi di sviluppo per complessivi 19 milioni di euro relativi alla centrale di Brindisi (avvio attività di installazione dei compensatori sincroni) e agli altri impianti termoelettrici (investimenti di flessibilizzazione). Nel 2019, infine, si sono svolte attività per adeguamenti a norme per circa 4 milioni di euro, di cui 2 milioni di euro relativi all'impianto termoelettrico a ciclo combinato di Chivasso.

### ***Business Unit Mercato***

I ricavi si sono attestati a 2.724 milioni di euro (2.230 milioni di euro al 31 dicembre 2019), in crescita del 22,2% a seguito delle maggiori quantità vendute sia di elettricità che di gas e del consolidamento per dodici mesi del gruppo ACSM-AGAM.

Il Margine Operativo Lordo della *Business Unit Mercato* si è attestato a 229 milioni di euro (206 milioni di euro nell'esercizio precedente).

Al netto delle partite non ricorrenti (+22 milioni di euro nel 2019 e +30 milioni di euro nel 2018), il Margine Operativo Lordo Ordinario della *Business Unit* è cresciuto di 31 milioni di euro (+18% rispetto all'anno precedente). La variazione è stata determinata da un consistente aumento nei comparti *energy retail* (+38 milioni di euro) e illuminazione pubblica (+3 milioni di euro) e da un calo nel settore *energy solutions* (-10 milioni di euro).

L'aumento del comparto *energy retail* è riconducibile in parte all'apporto del gruppo ACSM-AGAM pari, al netto del contributo del gruppo Aspem nel primo semestre 2018, a 17 milioni di euro ed in parte all'eccellente performance del comparto tradizionale (+21 milioni di euro). Nel 2019, infatti, i margini di contribuzione dei segmenti elettricità e gas sono risultati in significativa crescita (+40 milioni di euro), grazie all'aumento del numero di clienti a mercato libero (+205 mila rispetto alla fine del 2018, +227 mila includendo il gruppo ACSM-AGAM), ai maggiori volumi di vendita verso i grandi clienti che hanno più che compensato una contrazione dei consumi unitari del gas, all'aumento della marginalità unitaria dei clienti del mercato libero soprattutto gas, nonché all'adeguamento dei corrispettivi RCV e PCV (delibera 706/2018/R/eel) a copertura dei costi di commercializzazione dell'energia elettrica. Tale crescita sostenuta è stata solo in parte ridimensionata dai maggiori costi prevalentemente di marketing e comunicazione esterna a supporto delle attività di acquisizione dei nuovi clienti.

La maggiore marginalità del comparto illuminazione pubblica è legata al rilascio di un più elevato numero di certificati bianchi nel 2019, nonché a una maggiore attività di manutenzione straordinaria.

La diminuzione di marginalità del settore *energy solutions* è riconducibile alle minori opportunità che il mercato dei certificati bianchi ha offerto agli operatori di settore, sia in termini di prezzo che di volumi scambiati anche a seguito dell'approvazione del DM MISE 10 maggio 2018 che ha disciplinato il prezzo di cessione dei Titoli di Efficienza Energetica (TEE) e le modalità di approvvigionamento da parte dei distributori obbligati all'annullamento dei titoli.

Nel periodo in esame gli Investimenti della *Business Unit* si sono attestati a circa 32 milioni di euro. In particolare, hanno riguardato per circa 20 milioni di euro il comparto *energy retail*, prevalentemente per gli interventi di manutenzione evolutiva e di sviluppo sulle piattaforme *Hardware* e *Software*, per circa 7 milioni di euro nuovi progetti di sviluppo del comparto illuminazione pubblica e per 5 milioni di euro progetti per l'efficienza energetica del comparto *New Energy Solutions*.

### ***Business Unit Ambiente***

Nel corso del 2019 la *Business Unit Ambiente* ha registrato ricavi per 1.047 milioni di euro (1.022 milioni di euro al 31 dicembre 2018).

Il Margine Operativo Lordo della *Business Unit Ambiente* è risultato pari a 271 milioni di euro (268 milioni di euro al 31 dicembre 2018).

Hanno contribuito positivamente al risultato dell'anno la maggiore marginalità del segmento raccolta, la positiva dinamica dei prezzi di conferimento (in particolare dei rifiuti assimilabili agli urbani), i prezzi di cessione dell'energia elettrica prodotta dai termovalorizzatori e i maggiori ricavi da conferimento degli impianti di trattamento industriale.

Tali effetti positivi sono stati quasi totalmente riassorbiti dai maggiori costi di smaltimento e dai minori ricavi derivanti dal conferimento alle discariche del Gruppo in esaurimento (Grottaglie, Barengo e Comacchio).

Gli Investimenti del 2019 si sono attestati a 97 milioni di euro e hanno riguardato principalmente interventi di sviluppo e mantenimento degli impianti di termovalorizzazione (49 milioni di euro), degli impianti di trattamento e delle discariche (25 milioni di euro), l'acquisto di veicoli, contenitori, sistemi operativi e ristrutturazione di edifici aziendali del comparto raccolta (23 milioni di euro)

### ***Business Unit Reti e Calore***

I ricavi del 2019 della *Business Unit Reti e Calore* si sono attestati a 1.096 milioni di euro (1.110 milioni di euro al 31 dicembre 2018). La variazione è riconducibile prevalentemente ai minori ricavi relativi ai contributi tariffari riconosciuti ai distributori per l'annullamento degli obblighi di risparmio energetico (TEE), in parte compensati dall'apporto del gruppo ACSM-AGAM.

Il Margine Operativo Lordo della *Business Unit Reti e Calore* è risultato pari a 461 milioni di euro (410 milioni di euro al 31 dicembre 2018).

Al netto delle partite non ricorrenti (+19 milioni di euro nel 2019 e +3 milioni di euro nel 2018), il Margine Operativo Lordo Ordinario della *Business Unit* è cresciuto di 35 milioni di euro (+9% rispetto al 2018).

La variazione della marginalità è riconducibile soprattutto al comparto teleriscaldamento: l'aumento dei margini unitari ha più che compensato i maggiori oneri ambientali (CO<sub>2</sub>) e i mancati ricavi relativi ai certificati verdi di Canavese.

Hanno inoltre contribuito positivamente ai risultati della *Business* l'aumento dei ricavi ammessi per la distribuzione gas e la crescita dei ricavi del settore idrico a seguito dell'incremento delle tariffe deliberate dall'Autorità di regolazione, la diminuzione dei costi fissi, nonché la variazione di perimetro determinata dai differenti periodi di consolidamento del gruppo ACSM-AGAM.

Gli Investimenti dell'esercizio in esame sono risultati pari a 352 milioni di euro e hanno riguardato:

- nel comparto distribuzione energia elettrica, interventi di sviluppo e mantenimento degli impianti ed in particolare, l'allacciamento di nuovi utenti, il mantenimento delle cabine secondarie, l'ampliamento e il rifacimento della rete in media e bassa tensione, interventi di mantenimento e potenziamento degli impianti primari, nonché investimenti per avvio progetto *smart meter 2G* (111 milioni di euro);

- nel comparto distribuzione gas, interventi di sviluppo e mantenimento degli impianti relativi all'allacciamento di nuovi utenti, alla sostituzione di tubazioni in media e bassa pressione e dei contatori e *smart meter* gas (112 milioni di euro);
- nel comparto ciclo idrico integrato, interventi di manutenzione e sviluppo sulla rete di trasporto e distribuzione dell'acqua, nonché interventi sulle reti fognarie e sugli impianti di depurazione (71 milioni di euro);
- nel comparto teleriscaldamento e gestione calore, interventi di sviluppo e mantenimento degli impianti e delle reti per complessivi 58 milioni di euro.

### ***Business Unit Estero***

I ricavi della *Business Unit Estero* al 31 dicembre 2019 risultano pari a 3 milioni di euro (8 milioni di euro al 31 dicembre 2018) e sono relativi alla realizzazione di impianti di trattamento rifiuti ad alta tecnologia.

Il Margine Operativo Lordo è risultato negativo per 3 milioni di euro (nullo nell'anno precedente). La variazione è riconducibile principalmente al protrarsi di alcune attività e allo slittamento di gare internazionali, che hanno sostanzialmente determinato un disallineamento tra costi sostenuti e relativi ricavi.

### ***A2A Smart City***

Nel 2019, i ricavi della società A2A Smart City S.p.A. sono risultati pari a 63 milioni di euro, in aumento di 10 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente per l'ampliamento dei servizi offerti alle altre società del Gruppo e agli operatori terzi.

Il Margine Operativo Lordo, pari a 11 milioni di euro, risulta in linea con l'anno precedente.

Gli Investimenti del periodo, pari a 16 milioni di euro, si riferiscono prevalentemente ad interventi sulle reti di telecomunicazione.

\*\*\*

### **Gruppo A2A - Risultati Patrimoniali e Finanziari**

Il “**Capitale immobilizzato netto**”, è pari a 6.470 milioni di euro, in aumento di 339 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2018.

Le variazioni principali sono relative a:

- investimenti complessivi pari a 627 milioni di euro;

- apporti derivanti dall'applicazione del principio contabile IFRS 16 per 127 milioni di euro, di cui 109 relativi alla prima applicazione al 1° gennaio 2019;
- il processo di *impairment test* annuale ha comportato il ripristino del valore degli impianti di Chivasso, Sermide e Mincio per 127 milioni di euro, compensato da svalutazioni per 88 milioni di euro principalmente relative all'avviamento reti elettriche;
- svalutazioni per 48 milioni di euro relative alla discarica di Grottaglie; incremento di 33 milioni di euro relativi ai fondi *decommissioning* e fondi spese chiusura discariche a fronte dell'aggiornamento delle perizie e tassi di attualizzazione;
- incremento netto dei certificati ambientali del portafoglio industriale per 25 milioni di euro;
- incremento nelle partecipazioni ed altre attività finanziarie non correnti per 22 milioni di euro derivanti dalle operazioni di acquisizione di partecipazioni;
- apporti derivanti dalle acquisizioni di partecipazioni avvenute nel corso dell'esercizio per 18 milioni di euro;
- incremento delle imposte anticipate per 13 milioni di euro;
- ammortamenti ordinari dell'esercizio pari a 502 milioni di euro;
- incremento nei fondi rischi, oneri e passività per discariche di 34 milioni di euro;
- decremento dei fondi per beneficiari dipendenti per 7 milioni di euro;
- altre variazioni in aumento per 12 milioni di euro.

Il “**Capitale di funzionamento**”, è pari a 335 milioni di euro e risulta in aumento di 33 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2018.

Le variazioni principali sono relative a:

- incremento netto dei crediti verso l'erario per imposte correnti per 42 milioni di euro;
- riduzione dei debiti per accise e componenti tariffarie per 8 milioni di euro;
- riduzione dei debiti per prezzi differiti derivanti dalle acquisizioni effettuate nel settore fotovoltaico per 7 milioni di euro;
- incremento netto di 3 milioni di euro nei crediti e debiti commerciali;
- incremento netto del debito verso l'erario per IVA, accise ed altre imposte indirette per 20 milioni di euro;
- incremento netto delle passività per strumenti derivati per 16 milioni di euro;
- decremento netto di 3 milioni di euro nelle rimanenze, principalmente relativo alla variazione delle giacenze di gas, olio combustibile e carbone;
- incremento netto delle altre attività correnti per 12 milioni di euro.

Le “**Attività destinate alla vendita**” non presentano alcun valore al 31 dicembre 2019, mentre al termine dell'esercizio precedente erano pari a 112 milioni di euro e si riferivano principalmente alla partecipazione in EPCG, detenuta al 18,7 % da A2A S.p.A. ed iscritta come *discontinued operation* secondo quanto previsto dall'IFRS 5, a seguito della decisione, il 3 luglio 2017, di esercitare la *put option* di vendita sull'intero pacchetto azionario. La variazione osservata è dovuta all'incasso di tutte le 4 *tranches* di vendita previste dall'accordo di *put option* raggiunto con il Governo del Montenegro ed al conseguente esaurimento della partecipazione detenuta.

Il “**Capitale investito**” consolidato al 31 dicembre 2019 ammonta a 6.805 milioni di euro e trova copertura nel Patrimonio netto per 3.651 milioni di euro, e nella Posizione finanziaria netta per 3.154 milioni di euro.

Il “**Patrimonio netto**”, pari a 3.651 milioni di euro, presenta una movimentazione positiva per complessivi 128 milioni di euro.

Alla variazione positiva ha contribuito il risultato dell’esercizio per 393 milioni di euro (389 milioni di euro di competenza del Gruppo e 4 milioni di euro di competenza delle minoranze) mentre hanno contribuito principalmente alla riduzione del Patrimonio Netto:

- la distribuzione di dividendi per 218 milioni di euro;
- le valutazioni ai sensi dell’IFRS 9 e dello IAS 19 per complessivi 28 milioni di euro (di cui - 23 milioni di euro dalla valutazione dei derivati Cash flow hedge);

La **Posizione Finanziaria Netta**, pari a 3.154 milioni di euro (3.022 milioni di euro al 31 dicembre 2018), ha risentito di una generazione di cassa netta negativa per 76 milioni di euro, dopo investimenti per 627 milioni di euro (in crescita rispetto ai 500 milioni di euro del 2018) e il pagamento di dividendi per 218 milioni di euro (in crescita rispetto ai 180 milioni di euro del 2018). Inoltre, la Posizione Finanziaria Netta peggiora di 109 milioni di euro conseguentemente alla prima applicazione del principio contabile IFRS 16 e migliora di 53 milioni di euro a seguito della variazione del perimetro del Gruppo (109 milioni di euro di incassi relativi alla *Put Option* esercitata sulla partecipata montenegrina EPCG compensati da 56 milioni di euro di pagamenti principalmente per acquisizione di partecipazioni).

La quota a tasso fisso e coperto dell’indebitamento lordo è pari al 80%. La *duration* è pari a 5,0 anni.

\*\*\*

### ***Risultati Economici della Capogruppo A2A S.p.A.***

Nell’esercizio in esame A2A S.p.A. evidenzia **Ricavi** per complessivi 4.489 milioni di euro (3.826 milioni di euro nell’esercizio precedente). I ricavi di vendita (4.198 milioni di euro) si riferiscono principalmente alle vendite di energia elettrica a grossisti, a operatori istituzionali, anche sui mercati IPEX (Italian Power Exchange) e a società controllate, alla vendita di gas e combustibili a terzi e a società controllate, nonché alla vendita di certificati ambientali. I ricavi per prestazioni di servizi (186 milioni di euro) si riferiscono principalmente a prestazioni di natura amministrativa, fiscale, legale, direzionale e tecnica a favore di società controllate. Gli altri ricavi (105 milioni di euro) comprendono il rilascio del fondo relativo all’onerosità del contratto di *tolling* con Ergosud, nonché gli incentivi sulla produzione netta da fonti rinnovabili.

I costi operativi risultano pari a 4.128 milioni di euro (3.516 milioni di euro al 31 dicembre 2018) e si riferiscono ai costi per materie prime (3.586 milioni di euro) relativi essenzialmente agli acquisti di energia e combustibili, sia per la produzione elettrica sia per la rivendita, agli acquisti di materiali e di certificati ambientali, ai costi per servizi (266 milioni di euro) che si riferiscono ai costi per il trasporto e lo stoccaggio di gas naturale, ai costi per le manutenzioni degli impianti nonché a costi per prestazioni professionali e tecniche e agli altri costi operativi (275 milioni di euro) che comprendono la contrattualizzazione degli impianti di produzione termoelettrica “*tolling agreement*” sia di società controllate che collegate, nonché a canoni di derivazione d’acqua, danni e penalità.

Il costo del personale è risultato pari a 148 milioni di euro (135 milioni di euro al 31 dicembre 2018).

Per le dinamiche sopra evidenziate il **Margine Operativo Lordo** si attesta a 213 milioni di euro (175 milioni di euro al 31 dicembre 2018).

Gli **Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni** dell'esercizio ammontano a 96 milioni di euro (90 milioni di euro al 31 dicembre 2018) e includono gli ammortamenti e le svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali e materiali per 94 milioni di euro (87 milioni di euro al 31 dicembre 2018) e accantonamenti per 2 milioni di euro (3 milioni di euro al 31 dicembre 2018).

Il **Risultato Operativo Netto** risulta positivo per 117 milioni di euro (positivo per 85 milioni di euro al 31 dicembre 2018).

Il **Risultato da transazioni non ricorrenti** non presenta alcun valore al 31 dicembre 2019, mentre risultava pari a 6 milioni di euro al termine dell'esercizio precedente e recepiva il provento derivante dalla cessione della partecipazione detenuta nella società Rudnik Uglja ad Pljevlja.

La **Gestione finanziaria** presenta un saldo positivo pari a 353 milioni di euro (positivo per 276 milioni di euro al 31 dicembre 2018). Tale posta accoglie dividendi da partecipate per 333 milioni di euro (367 milioni di euro al 31 dicembre 2018), il ripristino del valore della partecipazione in A2A Gencogas S.p.A. per 97 milioni di euro (svalutazione di partecipazioni per complessivi 73 milioni di euro relativa ad A2A Energiefuture S.p.A. al 31 dicembre 2018) in coerenza con il ripristino di valore della CGU Energia Elettrica della *Business Unit* Generazione e *Trading* recepito nel Bilancio consolidato; nonché oneri finanziari netti per 77 milioni di euro (86 milioni di euro al 31 dicembre 2018).

Il **Risultato al lordo delle imposte** risulta positivo per 470 milioni di euro (positivo per 366 milioni di euro al 31 dicembre 2018).

Gli **Oneri per imposte sui redditi**, risultano pari a 20 milioni di euro (14 milioni di euro al 31 dicembre 2018).

La fiscalità deriva essenzialmente dall'iscrizione di: i) imposte correnti calcolate sui redditi imponibili IRES ed IRAP ii) diminuzione di imposte differite passive a seguito del riversamento delle differenze temporanee di esercizi precedenti, in parte compensate da diminuzione di imposte anticipate dovute anch'esse al riversamento delle differenze temporanee di esercizi precedenti.

Il **Risultato netto da attività operative destinate alla vendita** risulta positivo e pari ad 1 milione di euro, interamente relativo a dividendi e valutazione della partecipazione nella partecipata EPCG. Nell'esercizio precedente tale posta presentava un valore positivo pari a 21 milioni di euro che si riferiva per 16 milioni di euro all'incasso di dividendi dalla società partecipata EPCG e per 5 milioni di euro al provento di attualizzazione per adeguare il valore della partecipazione di EPCG al *fair value*.

Il **Risultato d'esercizio** risulta positivo e pari a 451 milioni di euro (373 milioni di euro al 31 dicembre 2018).

Gli **investimenti** netti dell'esercizio sono risultati pari a 40 milioni di euro e hanno riguardato in particolare interventi sugli impianti idroelettrici, immobilizzazioni in corso, investimenti sui sistemi informativi e *software* del Gruppo, al netto degli importi realizzati su partecipazioni, nonché delle cessioni di immobilizzazioni a Unareti S.p.A. effettuate nell'esercizio in esame.

### ***Situazione patrimoniale e finanziaria della Capogruppo A2A S.p.A.***

La **posizione finanziaria netta**, pari a 1.868 milioni di euro, è in miglioramento di 214 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2018. Nel corso dell'esercizio la gestione operativa ha generato risorse per 498 milioni di euro, parzialmente compensata dalle risorse assorbite dalle attività di investimento netto in immobilizzazioni materiali e immateriali e in partecipazioni per 40 milioni di euro e dai dividendi pagati ai soci per 218 milioni di euro.

\*\*\*

### ***Proposta di distribuzione dividendo***

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea ordinaria l'approvazione di un dividendo ordinario pari a 0,0775 euro per ciascuna delle azioni ordinarie in circolazione (corrispondente ad un monte dividendi pari a circa 241 milioni di euro), in crescita del 10,7% rispetto all'esercizio precedente.

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di riunirsi il prossimo 30 marzo per definire la data di convocazione dell'assemblea degli azionisti che, salvo nuovi eventi eccezionali e straordinari, avverrà al più tardi entro l'11 Giugno 2020 con data stacco, al più tardi, 15 Giugno.

\*\*\*

### ***Miglioramento degli indicatori di Sostenibilità***

A2A nel 2019 ha generato e distribuito agli stakeholder un valore aggiunto globale lordo di 1.927 milioni di euro (+6% vs 2018). Il Gruppo ha distribuito ricchezza anche attraverso 1,3 miliardi di euro di ordinato, il 96% dei quali a beneficio di imprese italiane. Il 62% degli investimenti totali del 2019, pari a 385 milioni di euro, rientrano in criteri ESG (*Environmental Social Governance*) e sono collegati a obiettivi/azioni del Piano di Sostenibilità. Le assunzioni nel 2019 sono state 965, portando a 12.196 il totale dei dipendenti del Gruppo. Migliorati gli indici di frequenza e gravità degli infortuni (-14% rispetto al 2018). Si è ridotto dell'11% rispetto al 2018 il fattore di emissione di CO<sub>2</sub> della generazione elettrica di Gruppo (rapporto tra emissioni dirette di CO<sub>2</sub> e produzione totale di energia elettrica). In crescita del 25%, invece, le emissioni evitate di CO<sub>2</sub> (3,5 milioni di tonnellate), grazie a fonti rinnovabili, cogenerazione e recupero energetico dai rifiuti. La raccolta differenziata ha raggiunto il 68,8% di media (vs 68,0% nel 2018) e il 99,9% dei rifiuti urbani raccolti è stato avviato a recupero di materia (70,9%) o energia (29,0%). Sono stati 10 milioni i chilometri percorsi grazie alle ricariche di veicoli elettrici alle colonnine di A2A (rete e-moving).

A2A Energia è risultata *best performer* tra le società coinvolte nell'indagine ARERA sulla qualità dei *call center*, con il 98,1% dei clienti soddisfatti (+5,8% rispetto alla media nazionale). Le visite agli impianti del gruppo e le iniziative di educazione ambientale hanno coinvolto oltre 72 mila persone

(+12% vs 2018) tra studenti e docenti. Si è concluso il primo ciclo del programma di ascolto sui territori, Forumascolto, che in 5 anni ha realizzato 6 workshop, 20 presentazioni di bilanci territoriali e 18 progetti sostenibili. Nel corso del 2019, hanno preso avvio i 16 progetti vincitori del Bando “Doniamo Energia 2”, che ha messo a disposizione un contributo di 2 milioni di euro e che è stato promosso in collaborazione con Fondazione Cariplo, con l’obiettivo di supportare famiglie in situazioni di vulnerabilità economica e sociale su tutto il territorio lombardo.

\*\*\*

### ***Emergenza Sanitaria Virus COVID-19 (Coronavirus)***

Con riferimento allo stato di emergenza in atto in Italia per la diffusione del virus COVID-19 ed alle conseguenti misure adottate dai competenti Organi Governativi, il Gruppo A2A che tiene costantemente monitorata l’evoluzione della situazione, ha messo in atto i presidi ad oggi necessari a garantire la continuità operativa e lo svolgersi delle attività lavorative garantendo, nel contempo, la tutela dei propri dipendenti, dei propri clienti e fornitori e di ogni persona che si trovi a diverso titolo ad interagire con le varie società del Gruppo.

Allo stato attuale, il Gruppo non esclude la possibilità di contrazioni nel volume di talune attività commerciali ed industriali il cui impatto sui risultati complessivi, qualora l’emergenza sanitaria non dovesse protrarsi oltre la fine dell’anno, si stima contenuto anche in considerazione dell’ampia diversificazione delle attività stesse fra cui, alcune rilevanti, regolate. Maggiormente significativi potrebbero essere gli impatti dello scenario energetico nel caso in cui l’attuale debolezza dovesse continuare o aggravarsi anche in conseguenza degli effetti macroeconomici derivanti dal protrarsi e diffondersi, a livello globale, della situazione di emergenza sanitaria.

Sulla base della situazione attuale e delle analisi di sensitività condotte per valutare i possibili impatti dell’epidemia, A2A ha individuato le prime misure contenitive dei possibili effetti negativi di natura economico / finanziaria nell’anno in corso.

A2A monitorerà l’evoluzione dello scenario prontamente implementando le opportune azioni volte al maggiore contenimento possibile degli impatti.

L’ipotesi relativa al possibile differimento del pagamento delle bollette, che pare al momento remota, dovrà essere valutata con riferimento alle modalità ed alle fattispecie di clientela coinvolta; in ogni caso verrà gestita al pari di quanto faranno gli altri operatori di mercato.

\*\*\*

*Nel presente comunicato stampa sono utilizzati alcuni indicatori alternativi di performance (AIP) non previsti dai principi contabili internazionali adottati dall’Unione Europea (IFRS-EU), al fine di consentire una migliore valutazione dell’andamento della gestione economico-finanziaria del Gruppo A2A. In conformità con le raccomandazioni degli Orientamenti pubblicati in ottobre 2015 dall’ESMA, di seguito si riportano il significato, il contenuto e la base di calcolo di tali indicatori:*

- *Il **Margine operativo lordo (Ebitda)** è un indicatore alternativo di performance operativa, calcolato come la somma del “Risultato operativo netto” più gli “Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni”.*
- *Il **Margine operativo lordo “Ordinario”** è un indicatore alternativo di performance operativa, calcolato come margine operativo lordo sopra descritto al netto di partite, sia positive che negative, derivanti da transazioni o operazioni che hanno caratteristiche di non ripetibilità negli esercizi futuri (esempio conguagli relativi ad esercizi passati; costi per piani di mobilità straordinaria etc).*
- *Il **Risultato Netto “Ordinario” (Utile Netto Ordinario)** è un indicatore alternativo di performance operativa, calcolato escludendo dal risultato netto di pertinenza del Gruppo le partite derivanti da transazioni non ricorrenti (al netto di partite correlate) e le svalutazioni di asset, avviamenti e partecipazioni, nonché ripristini di valore (al netto degli effetti fiscali relativi).*
- *La **Posizione finanziaria netta** è un indicatore della propria struttura finanziaria. Tale indicatore è determinato quale risultante dei debiti finanziari al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti e delle attività finanziarie correnti e non correnti (crediti finanziari e titoli diversi da partecipazioni).*
- *Gli **Investimenti** sono un indicatore alternativo di performance utilizzato dal Gruppo A2A quale obiettivo finanziario nell’ambito di presentazioni sia interne al Gruppo (Business Plan) sia esterne (presentazioni ad analisti finanziari e agli investitori) e costituisce una utile misurazione delle risorse impiegate nel mantenimento e nello sviluppo degli investimenti del Gruppo A2A.*

\*\*\*

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di A2A S.p.A., Andrea Crenna, dichiara – ai sensi dell’art. 154-bis, comma 2 del Testo Unico della Finanza (D. Lgs. 58/1998) – che l’informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

\*\*\*

Si allegano i prospetti contabili del Gruppo A2A, estratti dalla Relazione finanziaria annuale consolidata al 31 dicembre 2019 e dal Bilancio Separato al 31 dicembre 2019.

La Relazione finanziaria annuale consolidata, il Bilancio Separato unitamente alla Relazione sulla gestione sono oggetto di revisione contabile in corso di completamento.

#### **Per ulteriori informazioni:**

Relazioni con i media: Giuseppe Mariano tel. 02 7720.4583, [ufficiostampa@a2a.eu](mailto:ufficiostampa@a2a.eu)  
Investor Relations: tel.02 7720.3974, [ir@a2a.eu](mailto:ir@a2a.eu)  
[www.a2a](http://www.a2a)

<b>SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
(milioni di euro)		
<b>ATTIVITA'</b>		
<b><u>ATTIVITA' NON CORRENTI</u></b>		
Immobilizzazioni materiali	4.869	4.620
Immobilizzazioni immateriali	2.379	2.302
Partecipazioni valutate col metodo del Patrimonio netto	38	16
Altre attività finanziarie non correnti	27	29
Attività per imposte anticipate	277	264
Altre attività non correnti	25	20
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>7.615</b>	<b>7.251</b>
<b><u>ATTIVITA' CORRENTI</u></b>		
Rimanenze	184	187
Crediti commerciali	1.852	1.781
Altre attività correnti	567	313
Attività finanziarie correnti	10	16
Attività per imposte correnti	63	49
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	434	624
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>3.110</b>	<b>2.970</b>
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI DESTINATE ALLA VENDITA</b>	<b>-</b>	<b>112</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>10.725</b>	<b>10.333</b>
<b>PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'</b>		
<b><u>PATRIMONIO NETTO</u></b>		
Capitale sociale	1.629	1.629
(Azioni proprie)	(54)	(54)
Riserve	1.325	1.216
Risultato d'esercizio	389	344
<b>Patrimonio netto di Gruppo</b>	<b>3.289</b>	<b>3.135</b>
Interessi di minoranze	362	388
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>3.651</b>	<b>3.523</b>
<b><u>PASSIVITA'</u></b>		
<b><u>PASSIVITA' NON CORRENTI</u></b>		
Passività finanziarie non correnti	3.307	2.984
Benefici a dipendenti	307	314
Fondi rischi, oneri e passività per discariche	676	642
Altre passività non correnti	149	148
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>4.439</b>	<b>4.088</b>
<b><u>PASSIVITA' CORRENTI</u></b>		
Debiti commerciali	1.481	1.413
Altre passività correnti	844	581
Passività finanziarie correnti	304	694
Debiti per imposte	6	34
<b>Totale passività correnti</b>	<b>2.635</b>	<b>2.722</b>
<b>Totale passività</b>	<b>7.074</b>	<b>6.810</b>
<b>PASSIVITA' DIRETTAMENTE ASSOCIATE AD ATTIVITA' NON CORRENTI DESTINATE ALLA VENDITA</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'</b>	<b>10.725</b>	<b>10.333</b>

<b>CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO</b> (milioni di euro)	<b>01.01.2019</b> <b>31.12.2019</b>	<b>01.01.2018</b> <b>31.12.2018</b>
<b>Ricavi</b>		
Ricavi di vendita e prestazioni	7.122	6.271
Altri ricavi operativi	202	223
<b>Totale Ricavi</b>	<b>7.324</b>	<b>6.494</b>
<b>Costi operativi</b>		
Costi per materie prime e servizi	5.156	4.332
Altri costi operativi	234	266
<b>Totale Costi operativi</b>	<b>5.390</b>	<b>4.598</b>
<b>Costi per il personale</b>	<b>700</b>	<b>665</b>
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>1.234</b>	<b>1.231</b>
<b>Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni</b>	<b>547</b>	<b>643</b>
<b>Risultato operativo netto</b>	<b>687</b>	<b>588</b>
<b>Risultato da transazioni non ricorrenti</b>	<b>4</b>	<b>14</b>
<b>Gestione finanziaria</b>		
Proventi finanziari	16	16
Oneri finanziari	130	132
Quota dei proventi e degli oneri derivanti dalla valutazione secondo il Patrimonio netto delle partecipazioni	4	4
Risultato da cessione di altre partecipazioni	-	-
<b>Totale Gestione finanziaria</b>	<b>(110)</b>	<b>(112)</b>
<b>Risultato al lordo delle imposte</b>	<b>581</b>	<b>490</b>
<b>Oneri per imposte sui redditi</b>	<b>189</b>	<b>157</b>
<b>Risultato di attività operative in esercizio al netto delle imposte</b>	<b>392</b>	<b>333</b>
Risultato netto da attività operative cessate/destinate alla vendita	1	21
<b>Risultato netto</b>	<b>393</b>	<b>354</b>
<b>Risultato di pertinenza di Terzi</b>	<b>(4)</b>	<b>(10)</b>
<b>Risultato d'esercizio di pertinenza del Gruppo</b>	<b>389</b>	<b>344</b>
<b>CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO</b> (milioni di euro)	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>Risultato d'esercizio (A)</b>	<b>393</b>	<b>354</b>
Utili/(perdite) attuariali su benefici a dipendenti iscritti a Patrimonio netto	(7)	2
Effetto fiscale relativo agli altri utili/(perdite) attuariali	2	(1)
<b>Totale utili/(perdite) attuariali al netto dell'effetto fiscale (B)</b>	<b>(5)</b>	<b>1</b>
Parte efficace degli utili/(perdite) sugli strumenti di copertura degli strumenti finanziari ("cash flow hedge")	(32)	18
Effetto fiscale relativo agli altri utili/(perdite)	9	(5)
<b>Totale Altri utili/(perdite) al netto dell'effetto fiscale delle società consolidate integralmente (C)</b>	<b>(23)</b>	<b>13</b>
<b>Altri utili/(perdite) delle imprese valutate con il metodo del Patrimonio netto al netto dell'effetto fiscale (D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale risultato complessivo (A)+(B)+(C)+(D)</b>	<b>365</b>	<b>368</b>
<b>Totale risultato complessivo attribuibile a:</b>		
<b>Soci della controllante</b>	<b>361</b>	<b>358</b>
<b>Interessenze di pertinenza di terzi</b>	<b>(4)</b>	<b>(10)</b>

Con esclusione degli effetti attuariali su benefici a dipendenti iscritti a Patrimonio netto, gli altri effetti sopra esposti verranno rigirati a Conto economico negli esercizi successivi

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO (milioni di euro)	31.12.2019	31.12.2018
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>624</b>	<b>691</b>
<b>Apporto primo consolidamento acquisizioni 2019/2018</b>	<b>3</b>	<b>26</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>627</b>	<b>717</b>
<b>Attività operativa</b>		
Risultato netto (**)	393	348
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	379	372
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	123	91
Svalutazioni/smobilizzi immobilizzazioni materiali e immateriali	18	167
Risultato di partecipazioni valutate ad equity	(4)	(4)
Interessi netti di competenza dell'esercizio	114	116
Interessi netti pagati	(100)	(114)
Imposte nette pagate (a)	(235)	(102)
Variazioni delle attività e passività al lordo delle imposte pagate (b)	244	149
Variazione delle attività e delle passività (a+b) (*)	9	47
<b>Flussi finanziari netti da attività operativa</b>	<b>932</b>	<b>1.023</b>
<b>Attività di investimento</b>		
Investimenti in immobilizzazioni materiali	(380)	(305)
Investimenti in immobilizzazioni immateriali e avviamento	(247)	(195)
Investimenti in partecipazioni e titoli (*)	(56)	(25)
Cessioni di immobilizzazioni e partecipazioni	-	13
Dividendi incassati da partecipazioni valutate ad equity e altre partecipazioni	-	2
<b>Flussi finanziari netti da attività di investimento</b>	<b>(683)</b>	<b>(510)</b>
<b>FREE CASH FLOW</b>	<b>249</b>	<b>513</b>
<b>Attività di finanziamento</b>		
<b>Variazione delle attività finanziarie</b>		
<b>Variazioni monetarie:</b>		
Nuovi finanziamenti	-	-
Incasso rimborso finanziamenti	7	5
Altre variazioni monetarie	(2)	11
<b>Totale variazioni monetarie</b>	<b>5</b>	<b>16</b>
<b>Variazioni non monetarie:</b>		
Altre variazioni non monetarie	3	79
<b>Totale variazioni non monetarie</b>	<b>3</b>	<b>79</b>
<b>VARIAZIONI DELLE ATTIVITA' FINANZIARIE (*)</b>	<b>8</b>	<b>95</b>
<b>Variazioni delle passività finanziarie</b>		
<b>Variazioni monetarie:</b>		
Nuovi finanziamenti/Bond	491	68
Rimborsi finanziamenti/Bond	(657)	(521)
Rimborso leasing	(17)	(2)
Dividendi pagati dalla capogruppo	(218)	(180)
Dividendi pagati dalle controllate	(14)	(5)
Altre variazioni monetarie	(26)	(2)
<b>Totale variazioni monetarie</b>	<b>(441)</b>	<b>(642)</b>
<b>Variazioni non monetarie:</b>		
Valutazioni a costo ammortizzato	4	4
Altre variazioni non monetarie	(13)	(63)
<b>Totale variazioni non monetarie</b>	<b>(9)</b>	<b>(59)</b>
<b>VARIAZIONI DELLE PASSIVITA' FINANZIARIE (*)</b>	<b>(450)</b>	<b>(701)</b>
<b>Flussi finanziari netti da attività di finanziamento</b>	<b>(442)</b>	<b>(606)</b>
<b>VARIAZIONE DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>(193)</b>	<b>(93)</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>434</b>	<b>624</b>

(\*) Al netto dei saldi con contropartita il Patrimonio netto e altre voci della Situazione patrimoniale-finanziaria.

(\*\*) Il Risultato netto è esposto al netto delle plusvalenze per cessioni di partecipazioni e immobilizzazioni.

**Prospetto delle variazioni dei conti di Patrimonio netto consolidato**

(milioni di euro)

Descrizione	Capitale Sociale	Azioni Proprie	Cash Flow Hedge	Altre Riserve e utili a nuovo	Risultato d'esercizio di Gruppo	Totale Patrimonio netto di Gruppo	Interessi di minoranze	Totale Patrimonio netto
<b>Patrimonio netto al 31 dicembre 2017</b>	<b>1.629</b>	<b>(54)</b>	<b>(20)</b>	<b>1.030</b>	<b>293</b>	<b>2.878</b>	<b>135</b>	<b>3.013</b>
IFRS9 - prima applicazione				(4)		(4)		(4)
<b>Saldi al 1° gennaio 2018</b>	<b>1.629</b>	<b>(54)</b>	<b>(20)</b>	<b>1.026</b>	<b>293</b>	<b>2.874</b>	<b>135</b>	<b>3.009</b>
Destinazione del risultato 2017				293	(293)			
Distribuzione dividendi				(180)		(180)	(5)	(185)
Riserva IAS 19 (*)				1		1		1
Riserve Cash Flow Hedge (*)			13			13		13
Altre variazioni				83		83	248	331
Risultato d'esercizio di pertinenza del Gruppo e di Terzi					344	344	10	354
<b>Patrimonio netto al 31 dicembre 2018</b>	<b>1.629</b>	<b>(54)</b>	<b>(7)</b>	<b>1.223</b>	<b>344</b>	<b>3.135</b>	<b>388</b>	<b>3.523</b>
Destinazione del risultato 2018				344	(344)			
Distribuzione dividendi				(218)		(218)	(14)	(232)
Riserva IAS 19 (*)				(5)		(5)		(5)
Riserve Cash Flow Hedge (*)			(23)			(23)		(23)
Altre variazioni				11		11	(16)	(5)
Risultato d'esercizio di pertinenza del Gruppo e di Terzi					389	389	4	393
<b>Patrimonio netto al 31 dicembre 2019</b>	<b>1.629</b>	<b>(54)</b>	<b>(30)</b>	<b>1.355</b>	<b>389</b>	<b>3.289</b>	<b>362</b>	<b>3.651</b>

(\*) Concorrono alla formazione del Conto economico complessivo.

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA A2A S.p.A. (valori all'euro)	31.12.2019	31.12.2018
<b>ATTIVITA'</b>		
<b><u>ATTIVITA' NON CORRENTI</u></b>		
Immobilizzazioni materiali	1.002.606.538	1.038.947.161
Immobilizzazioni immateriali	87.118.089	80.249.610
Partecipazioni	3.795.629.441	3.702.584.390
Altre attività finanziarie non correnti	1.148.551.632	609.165.937
Attività per imposte anticipate	59.687.881	65.999.810
Altre attività non correnti	15.346.408	8.401.311
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>6.108.939.989</b>	<b>5.505.348.219</b>
<b><u>ATTIVITA' CORRENTI</u></b>		
Rimanenze	106.912.138	94.736.836
Crediti commerciali	655.905.922	717.191.968
Altre attività correnti	476.999.925	260.381.762
Attività finanziarie correnti	386.297.412	661.376.728
Attività per imposte correnti	50.082.993	35.542.548
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	360.077.895	509.947.205
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>2.036.276.285</b>	<b>2.279.177.047</b>
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI DESTINATE ALLA VENDITA</b>	<b>-</b>	<b>108.960.169</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>8.145.216.274</b>	<b>7.893.485.435</b>
<b>PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'</b>		
<b><u>PATRIMONIO NETTO</u></b>		
Capitale sociale	1.629.110.744	1.629.110.744
(Azioni proprie)	(53.660.996)	(53.660.996)
Riserve	817.577.852	687.046.600
Risultato d'esercizio	450.622.909	373.091.108
<b>Patrimonio netto</b>	<b>2.843.650.509</b>	<b>2.635.587.456</b>
<b>PASSIVITA'</b>		
<b><u>PASSIVITA' NON CORRENTI</u></b>		
Passività finanziarie non correnti	3.169.166.330	2.841.406.962
Benefici a dipendenti	140.247.448	142.277.393
Fondi rischi, oneri e passività per scariche	110.362.650	180.304.233
Altre passività non correnti	11.563.404	18.622.107
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>3.431.339.832</b>	<b>3.182.610.695</b>
<b><u>PASSIVITA' CORRENTI</u></b>		
Debiti commerciali	772.766.564	776.005.156
Altre passività correnti	507.605.803	250.475.901
Passività finanziarie correnti	589.827.173	1.019.911.736
Debiti per imposte	26.393	28.894.491
<b>Totale passività correnti</b>	<b>1.870.225.933</b>	<b>2.075.287.284</b>
<b>Totale passività</b>	<b>5.301.565.765</b>	<b>5.257.897.979</b>
<b>PASSIVITA' DIRETTAMENTE ASSOCIATE AD ATTIVITA' NON CORRENTI DESTINATE ALLA VENDITA</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'</b>	<b>8.145.216.274</b>	<b>7.893.485.435</b>

<b>CONTO ECONOMICO A2A S.p.A.</b> (valori all'euro)	<b>01.01.2019</b> <b>31.12.2019</b>	<b>01.01.2018</b> <b>31.12.2018</b>
<b>Ricavi</b>		
Ricavi di vendita e prestazioni	4.383.571.770	3.742.583.396
Altri ricavi operativi	105.544.657	83.044.739
<b>Totale Ricavi</b>	<b>4.489.116.427</b>	<b>3.825.628.135</b>
<b>Costi operativi</b>		
Costi per materie prime e servizi	3.852.241.030	3.203.793.757
Altri costi operativi	275.217.982	312.079.537
<b>Totale Costi operativi</b>	<b>4.127.459.012</b>	<b>3.515.873.294</b>
<b>Costi per il personale</b>	<b>148.148.105</b>	<b>134.536.395</b>
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>213.509.310</b>	<b>175.218.446</b>
<b>Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni</b>	<b>96.355.123</b>	<b>90.452.044</b>
<b>Risultato operativo netto</b>	<b>117.154.187</b>	<b>84.766.402</b>
<b>Risultato da transazioni non ricorrenti</b>	<b>-</b>	<b>5.723.742</b>
<b>Gestione finanziaria</b>		
Proventi finanziari	452.352.639	460.220.389
Oneri finanziari	99.365.164	184.096.679
Risultato da cessione di altre partecipazioni	-	-
<b>Totale Gestione finanziaria</b>	<b>352.987.475</b>	<b>276.123.710</b>
<b>Risultato al lordo delle imposte</b>	<b>470.141.662</b>	<b>366.613.854</b>
<b>Proventi/Oneri per imposte sui redditi</b>	<b>20.264.675</b>	<b>14.172.353</b>
<b>Risultato di attività operative in esercizio al netto delle imposte</b>	<b>449.876.987</b>	<b>352.441.501</b>
Risultato netto da attività operative destinate alla vendita	745.922	20.649.607
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>450.622.909</b>	<b>373.091.108</b>
<b>CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO</b> (valori all'euro)	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>Risultato d'esercizio (A)</b>	<b>450.622.909</b>	<b>373.091.108</b>
Utili/(perdite) attuariali su benefici a dipendenti iscritti a Patrimonio netto	(2.092.788)	(2.276.775)
Effetto fiscale relativo agli altri utili/(perdite) attuariali	570.079	692.421
<b>Totale utili/(perdite) attuariali al netto dell'effetto fiscale (B)</b>	<b>(1.522.709)</b>	<b>(1.584.354)</b>
Parte efficace degli utili/(perdite) sugli strumenti di copertura degli strumenti finanziari ("cash flow hedge")	(34.102.536)	19.453.212
Effetto fiscale relativo agli altri utili/(perdite)	9.917.548	(4.737.540)
<b>Totale Altri utili/(perdite) al netto dell'effetto fiscale (C)</b>	<b>(24.184.988)</b>	<b>14.715.672</b>
Utili/(perdite) dalla rideterminazione di attività finanziarie disponibili per la vendita	-	-
Effetto fiscale relativo agli altri utili/(perdite)	-	-
<b>Utili/(perdite) dalla rideterminazione di attività finanziarie disponibili per la vendita (D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale risultato d'esercizio complessivo (A)+(B)+(C)+(D)</b>	<b>424.915.212</b>	<b>386.222.426</b>

Con esclusione degli effetti attuariali su benefici a dipendenti iscritti a Patrimonio netto, gli altri effetti sopra esposti verranno rigirati a Conto economico negli esercizi successivi.

RENDICONTO FINANZIARIO A2A S.p.A. (valori all'euro)	31.12.2019	31.12.2018
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>509.947.205</b>	<b>611.941.606</b>
<b>Attività operativa</b>		
Risultato d'esercizio (**)	446.762.999	298.845.667
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	76.047.018	72.868.919
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	14.032.393	10.420.174
Svalutazioni/smobilizzi immobilizzazioni materiali e immateriali	4.434.188	4.317.618
Ripristini di valore/Svalutazione di partecipazioni	(96.500.000)	73.118.996
Interessi netti di competenza dell'esercizio	76.855.499	86.063.433
Interessi netti pagati	(73.255.566)	(90.002.400)
Imposte nette pagate/crediti per imposte cedute (a)	(33.239.769)	(6.246.891)
Variazione delle attività e delle passività al lordo delle imposte pagate (b)	82.445.971	45.451.234
<b>Totale variazione delle attività e delle passività (a+b) (*)</b>	<b>49.206.202</b>	<b>39.204.343</b>
<b>Flussi finanziari netti da attività operativa</b>	<b>497.582.733</b>	<b>494.836.750</b>
<b>Attività di investimento</b>		
Investimenti in immobilizzazioni materiali	(23.659.060)	(22.021.758)
Investimenti in immobilizzazioni immateriali e avviamento	(21.935.972)	(22.552.233)
Realizzi/Investimenti netti in partecipazioni e titoli (*)	590.000	(20.087.607)
Cessioni di immobilizzazioni e partecipazioni	5.001.100	12.849.050
<b>Flussi finanziari netti da attività di investimento</b>	<b>(40.003.932)</b>	<b>(51.812.548)</b>
<b>FREE CASH FLOW</b>	<b>457.578.801</b>	<b>443.024.202</b>
<b>Attività di finanziamento</b>		
<b>Variazioni delle attività finanziarie</b>		
<b>Variazioni monetarie:</b>		
Variazione c/c intercompany	227.652.435	286.180.791
Nuovi finanziamenti	(809.383.740)	(611.257.260)
Incasso rimborso finanziamenti	319.272.575	10.538.593
Altre variazioni monetarie	1.200.000	
<b>Totale variazioni monetarie</b>	<b>(261.258.730)</b>	<b>(314.537.876)</b>
<b>Variazioni non monetarie:</b>		
Altre variazioni non monetarie	(3.508.782)	(4.210.394)
<b>Totale variazioni non monetarie</b>	<b>(3.508.782)</b>	<b>(4.210.394)</b>
<b>VARIAZIONI DELLE ATTIVITA' FINANZIARIE (*)</b>	<b>(264.767.512)</b>	<b>(318.748.270)</b>
<b>Variazioni delle passività finanziarie</b>		
<b>Variazioni monetarie:</b>		
Variazione c/c intercompany	21.369.164	3.215.599
Nuovi finanziamenti/bond	440.000.000	30.000.000
Rimborso finanziamenti/bond	(573.216.034)	(77.695.807)
Dividendi pagati	(217.642.870)	(179.710.827)
Altre variazioni monetarie	(4.315.465)	(2.651.742)
<b>Totale variazioni monetarie</b>	<b>(333.805.205)</b>	<b>(226.842.777)</b>
<b>Variazioni non monetarie:</b>		
Valutazioni a costo ammortizzato	(3.347.314)	3.237.235
Altre variazioni non monetarie	(5.528.080)	(2.664.791)
<b>Totale variazioni non monetarie</b>	<b>(8.875.394)</b>	<b>572.444</b>
<b>VARIAZIONI DELLE PASSIVITA' FINANZIARIE (*)</b>	<b>(342.680.599)</b>	<b>(226.270.333)</b>
<b>Flussi finanziari netti da attività di finanziamento</b>	<b>(607.448.111)</b>	<b>(545.018.603)</b>
<b>VARIAZIONE DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>(149.869.310)</b>	<b>(101.994.401)</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>360.077.895</b>	<b>509.947.205</b>

(\*) Al netto dei saldi con contropartita il Patrimonio netto e altre voci della Situazione patrimoniale-finanziaria.

(\*\*) Al netto delle plusvalenze nette per cessioni di partecipazioni e immobilizzazioni.

A2A S.p.A.

**Prospetto delle variazioni dei conti di Patrimonio netto**  
(valori all'euro)

Descrizione	Capitale Sociale	Azioni Proprie	Riserve	Riserva Cash flow hedge	Riserva Available for sale	Risultato d'esercizio	Totale Patrimonio netto
<b>Patrimonio netto al 31.12.2017</b>	<b>1.629.110.744</b>	<b>(53.660.996)</b>	<b>603.684.497</b>	<b>(17.086.626)</b>	<b>(462.146)</b>	<b>268.461.294</b>	<b>2.430.046.767</b>
<b>IFRS9 - prima applicazione</b>			<b>(970.910)</b>				<b>(970.910)</b>
<b>Saldi al 1° gennaio 2018</b>	<b>1.629.110.744</b>	<b>(53.660.996)</b>	<b>602.713.587</b>	<b>(17.086.626)</b>	<b>(462.146)</b>	<b>268.461.294</b>	<b>2.429.075.857</b>
Destinazione risultato 2017 Distribuzione dividendo ordinario Riserve Cash Flow Hedge (*) Riserve IAS 19 (*) Risultato d'esercizio (*)			268.461.294 (179.710.827)	14.715.672		(268.461.294)	(179.710.827) 14.715.672 (1.584.354) 373.091.108
<b>Patrimonio netto al 31.12.2018</b>	<b>1.629.110.744</b>	<b>(53.660.996)</b>	<b>689.879.700</b>	<b>(2.370.954)</b>	<b>(462.146)</b>	<b>373.091.108</b>	<b>2.635.587.456</b>
Destinazione risultato 2018 Distribuzione dividendo ordinario Riserve Cash Flow Hedge (*) Riserve IAS 19 (*) Altre variazioni Risultato d'esercizio (*)			373.091.108 (217.642.870)	(24.184.988)		(373.091.108)	(217.642.870) (24.184.988) (1.522.709) 790.711 450.622.909
<b>Patrimonio netto al 31.12.2019</b>	<b>1.629.110.744</b>	<b>(53.660.996)</b>	<b>844.595.940</b>	<b>(26.555.942)</b>	<b>(462.146)</b>	<b>450.622.909</b>	<b>2.843.650.509</b>
<b>Disponibilità delle Riserve di Patrimonio netto</b>			<b>A-B-C</b>	<b>D</b>			
A: Per aumento di capitale sociale B: Per copertura perdite C: Per distribuzione ai soci - disponibile per euro 548.541.145 (**) D: Riserve non disponibili							

(\*) Concorrono alla formazione del Conto economico complessivo.

(\*\*) di cui soggetto a sospensione moderata di imposta pari a euro 124.783.022