

**Saipem: il Consiglio di Amministrazione approva il bilancio consolidato 2021, il progetto di bilancio di esercizio 2021 e convoca l'assemblea degli azionisti**

**Confermati i dati gestionali consolidati adjusted di preconsuntivo 2021 di cui al comunicato stampa diffuso il 24 febbraio 2022.**

**Principali dati economico-finanziari consolidati**

Ricavi a 6.875 milioni di euro (7.342 milioni di euro nel 2020)

EBITDA adjusted negativo per 1.192 milioni di euro (positivo per 614 milioni di euro nel 2020) con perdita di 901 milioni di euro nel quarto trimestre. Il risultato della *backlog review* su progetti E&C ha pesato sul quarto trimestre e sull'anno per 1.020 milioni di euro

Risultato operativo (EBIT) adjusted 2021 negativo per 1.713 milioni di euro (positivo di 23 milioni di euro nel 2020)

Risultato netto registra una perdita di 2.467 milioni di euro (perdita di 1.136 milioni di euro nel 2020)

Indebitamento finanziario netto post IFRS-16 pari a 1.541 milioni di euro (1.226 milioni di euro al 31 dicembre 2020), in miglioramento rispetto al terzo trimestre (1.673 milioni di euro)

Acquisizione nuovi ordini nel 2021 per 7.208 milioni di euro (8.659 milioni di euro nel 2020), le acquisizioni del quarto trimestre, di oltre cinque volte superiori rispetto a quelle del terzo trimestre, hanno confermato le aspettative di ripresa degli investimenti nell'Oil&Gas

Il Bilancio di esercizio 2021 della Saipem SpA si chiude con una perdita di 2.382 milioni di euro integrando pertanto i presupposti previsti dall'articolo 2446 del codice civile

Limitata esposizione del backlog di fine anno per progetti in Russia, che pesa circa l'1% sul backlog IFRS e circa l'8% sul backlog inclusivo di società non consolidate

\*\*\*

Il 24 febbraio 2022 Saipem ha comunicato il completamento della backlog review - avviata dal management a gennaio 2022 in previsione della consuntivazione dei risultati dell'andamento delle commesse acquisite negli anni scorsi - senza ulteriori impatti rispetto a quanto comunicato il 31 gennaio 2022.

- La review ha coperto 22 progetti, rappresentanti circa l'80% del valore del backlog consolidato complessivo esistente al 30 settembre 2021 e circa l'88% del backlog consolidato dei segmenti E&C alla stessa data, in particolare circa il 74% del backlog E&C offshore e circa il 95% del backlog E&C onshore
- Il risultato della backlog review è stata la revisione dei margini di 8 progetti, che ha portato a un impatto negativo sull'adjusted EBITDA 2021 di circa 1 miliardo di euro, per effetto delle perdite attese a vita intera, contabilizzate nel quarto trimestre 2021
- Dell'impatto negativo sull'EBITDA adjusted 2021 di 1 miliardo, circa 580 milioni di euro sono relativi ai progetti offshore wind e circa 440 milioni di euro sono relativi ai progetti E&C onshore

\*\*\*

*San Donato Milanese, 25 marzo 2022* - Il Consiglio di Amministrazione di Saipem SpA, presieduto da Silvia Merlo, ha ieri ha approvato il bilancio consolidato del Gruppo al 31 dicembre 2021, che chiude con una perdita di 2.467 milioni di euro (perdita di 1.136 milioni di euro nel 2020) e il progetto di bilancio di esercizio di Saipem SpA, che chiude con una perdita di 2.382 milioni di euro (perdita di 171 milioni di euro nel 2020), redatti in conformità ai principi contabili internazionali (International Financial Reporting Standard - IFRS omologato UE). Il Bilancio di esercizio della Saipem SpA si chiude pertanto con perdite superiori ad un terzo del capitale sociale, integrando i presupposti previsti dall'articolo 2446 del codice civile.

Nella stessa riunione il Consiglio di Amministrazione ha altresì approvato il bilancio consolidato redatto in base alle nuove disposizioni europee per la standardizzazione dei linguaggi di comunicazione (regolamento ESEF - European Single Electronic Format) che prevedono l'adozione dello standard «inline XBRL» e l'etichettatura degli schemi del bilancio consolidato utilizzando la tassonomia IFRS adottata dall'ESMA.

Il bilancio consolidato e il progetto di bilancio di esercizio di Saipem SpA sono stati trasmessi al Collegio Sindacale e alla Società di revisione, unitamente alla relazione sulla gestione. La Relazione Finanziaria Annuale sarà resa disponibile al pubblico nei termini di legge presso la sede sociale, sul sito internet delle società, [www.saipem.com](http://www.saipem.com), presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket STORAGE" ([www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com)) e sul sito internet di Borsa Italiana SpA ([www.borsaitaliana.it](http://www.borsaitaliana.it)).

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari nonché la Dichiarazione Non Finanziaria redatta ai sensi del Decreto Legislativo n. 254/2016, integrata come capitolo distinto nella Relazione sulla gestione. Il Consiglio di Amministrazione ha, inoltre, approvato il documento volontario 2021 Sustainability Report, che Saipem pubblica dal 2006 e che fornisce un'ampia rendicontazione a beneficio degli stakeholder internazionali sugli impegni e la strategia della società verso la sostenibilità del business e la transizione energetica, descrivendo l'eccellenza dei servizi offerti al mercato e le competenze delle proprie persone, fattori che contribuiscono alla creazione di valore condiviso. La Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti sarà sottoposta per esame ed approvazione al Consiglio di Amministrazione nei prossimi giorni. Tali documenti saranno pubblicati contestualmente alla Relazione Finanziaria Annuale.

## **Assemblea degli Azionisti**

**Assemblea Ordinaria e Straordinaria** Il Consiglio di Amministrazione ha convocato l'Assemblea in sede ordinaria e straordinaria, per il giorno 17 maggio 2022 in unica convocazione.

L'intervento in Assemblea degli Azionisti potrà svolgersi esclusivamente tramite il rappresentante designato, in conformità alle disposizioni contenute nell'art. 106 del decreto-legge del 17 marzo 2020 n. 18, convertito, con modificazioni, nella Legge 24 aprile 2020, n. 27 ("Decreto n. 18/2020") e come prorogato da ultimo per effetto del comma 1 dell'art. 3 del decreto-legge n. 228 del 30 dicembre 2021, convertito, con modificazioni, nella Legge 25 febbraio 2022 n. 15.

Gli azionisti saranno chiamati ad approvare il bilancio d'esercizio 2021 che chiude con una perdita di 2.382.569.149,09 euro e a ripianare la suddetta perdita ai sensi dell'articolo 2446.

L'Assemblea sarà inoltre chiamata a deliberare sulla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, redatta in conformità all'art. 123-ter del T.U.F. e all'art. 84-*quater* del Regolamento Emittenti; la delibera sarà vincolante per la prima sezione della Relazione (politica sulla remunerazione) e non vincolante sulla seconda sezione (compensi corrisposti).

Inoltre, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di sottoporre, all'Assemblea Straordinaria degli Azionisti, la proposta di attribuire al Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2443 del codice civile la delega ad aumentare il capitale sociale da offrire in opzione ai soci a pagamento, per euro 2 miliardi, da eseguirsi entro il 31 marzo 2023, in forma inscindibile, mediante emissione di azioni ordinarie e connessa operazione di raggruppamento azionario funzionale all'aumento di capitale con conseguente modifica dell'art. 5 dello Statuto Sociale.

## **Assemblea Speciale degli Azionisti di Risparmio**

Il Consiglio di Amministrazione ha, infine, convocato l'Assemblea Speciale degli Azionisti di Risparmio sempre per il 17 maggio 2022 (in unica convocazione) per la nomina del nuovo Rappresentante Comune degli Azionisti di risparmio. Anche l'intervento nell'Assemblea Speciale degli Azionisti di Risparmio potrà svolgersi esclusivamente tramite il Rappresentante designato ai sensi del decreto-Legge n. 18/2020.

La documentazione relativa agli argomenti all'ordine del giorno dell'Assemblea Ordinaria e Straordinaria e dell'Assemblea Speciale degli Azionisti di Risparmio, i testi integrali delle proposte di deliberazione, unitamente alle relazioni illustrative, previste dalla normativa vigente verranno messi a disposizione del pubblico nei termini di legge presso la sede sociale, presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket STORAGE" ([www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com)), sul sito *internet* di Borsa Italiana SpA ([www.borsaitaliana.it](http://www.borsaitaliana.it)) nonché nell'apposita sezione dedicata all'Assemblea degli Azionisti del sito *internet* della Società ([www.saipem.com](http://www.saipem.com)).

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato l'annullamento del Piano di Incentivazione di Lungo Termine con riferimento all'attribuzione 2019 e la non attivazione del Piano di Incentivazione di Breve Termine riferito alle performance dell'anno 2021 per la componente monetaria e azionaria.

Inoltre, il Piano di Incentivazione di Lungo Termine a base azionaria venuto a scadenza nel 2021 non viene rinnovato ma si propone all'approvazione dell'assemblea un unico Piano di Incentivazione Variabile di Breve termine per l'anno 2022.

## **Piano di Incentivazione di breve termine 2022**

Il Consiglio di Amministrazione, previo parere favorevole del Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 2389 del Codice civile, comma 3, ha deliberato di sottoporre all'approvazione dell'Assemblea l'adozione di un Piano di Incentivazione Variabile di Breve Termine per l'anno 2022 (il "Piano"), elaborato su proposta del Comitato Remunerazione e Nomine, costituito interamente da amministratori non esecutivi e in prevalenza indipendenti.

Il Piano, che annulla e sostituisce la terza ed ultima attribuzione del precedente Piano di Incentivazione di Breve Termine 2021-2023 e che costituisce l'unico sistema di incentivazione variabile del management per l'anno 2022, prevede, solo a fronte del conseguimento degli obiettivi di performance annuali assegnati per l'anno 2022, sia societari che individuali, la maturazione di incentivi monetari nell'anno 2023, che verranno erogati per il 60%. Il restante 40% sarà differito per un periodo biennale e l'importo effettivamente erogato sarà determinato in funzione della variazione del prezzo medio di negoziazione del titolo Saipem nel biennio di differimento in un'ottica di allineamento degli interessi del Management all'obiettivo prioritario di creazione di valore sostenibile per gli stakeholder ed in coerenza con la natura di medio-lungo periodo del business esercitato.

Il Piano si applica al management di Saipem e delle sue società controllate ed è da considerarsi "di particolare rilevanza" ai sensi dell'art. 84-bis, comma 2, del Regolamento Emittenti in quanto destinato anche ai soggetti di cui all'art. 114-bis del Testo Unico della Finanza, e in particolare all'Amministratore Delegato-Direttore Generale di Saipem, al Direttore Generale e agli altri Dirigenti con Responsabilità Strategiche di Saipem.

Le specifiche condizioni e finalità del Piano sono illustrate nel Documento Informativo, redatto ai sensi dell'articolo 114-bis del Testo Unico della Finanza e dell'articolo 84-bis, comma 2, del Regolamento Emittenti della Consob, che verrà messo a disposizione del pubblico nei termini e secondo le modalità previste dalla normativa vigente.

La proposta è stata predisposta in conformità alle prescrizioni dell'articolo 114-bis del D.Lgs. 58 del 24 febbraio 1998 (TUF), tenuto altresì conto della disciplina attuativa emanata da Consob in materia di attribuzione di piani di compensi basati su strumenti finanziari a esponenti aziendali, dipendenti o collaboratori.

## Evoluzione prevedibile della gestione

L'andamento previsto per i mercati di riferimento, nonché i target economico finanziari di gruppo per l'anno in corso e per l'orizzonte di Piano 2022-25 sono descritti nello specifico comunicato stampa pubblicato anch'esso in data odierna: "Saipem: approvati l'aggiornamento di Piano 2022-25 e la proposta di manovra di rafforzamento della struttura finanziaria e patrimoniale della Società" al quale si rimanda per ulteriori dettagli.

## Highlights

(milioni di euro)

| quarto<br>trimestre<br>2020 | terzo<br>trimestre<br>2021 | quarto<br>trimestre<br>2021 | 4° trim.21<br>vs<br>4° trim.20<br>(%) |   | esercizio<br>2020 | esercizio<br>2021 | es.21 vs<br>es.20 (%) |
|-----------------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|---|-------------------|-------------------|-----------------------|
| 1.962                       | 1.864                      | 1.811                       | (7,7)                                 | Ricavi  | 7.342             | 6.875             | (6,4)                 |
| 75                          | (66)                       | (1.195)                     | ns                                    | EBITDA  | 428               | (1.650)           | ns                    |
| 123                         | (25)                       | (901)                       | ns                                    | EBITDA adjusted   | 614               | (1.192)           | ns                    |
| (73)                        | (295)                      | (1.333)                     | ns                                    | Risultato operativo (EBIT)                                  | (845)             | (2.266)           | ns                    |
| (11)                        | (159)                      | (1.039)                     | ns                                    | Risultato operativo adjusted (EBIT)                         | 23                | (1.713)           | ns                    |
| (120)                       | (342)                      | (1.346)                     | ns                                    | Risultato netto   | (1.136)           | (2.467)           | ns                    |
| (58)                        | (206)                      | (1.052)                     | ns                                    | Risultato netto adjusted                                    | (268)             | (1.914)           | ns                    |
| 133                         | (257)                      | 183                         | 37,6                                  | Free cash flow  | (187)             | (193)             | 3,2                   |
| 872                         | 1.394                      | 1.223                       | 40,3                                  | Indebitamento finanziario netto ante lease liability IFRS16 | 872               | 1.223             | 40,3                  |
| 1.226                       | 1.673                      | 1.541                       | 25,7                                  | Indebitamento finanziario netto post lease liability IFRS16 | 1.226             | 1.541             | 25,7                  |
| 80                          | 60                         | 103                         | 28,8                                  | Investimenti tecnici  | 322               | 298               | (7,5)                 |
| 3.324                       | 465                        | 2.341                       | (29,6)                                | Ordini acquisiti  | 8.659             | 7.208             | (16,8)                |

*I volumi dei ricavi realizzati e la redditività ad essi associata non sono lineari nel tempo, dipendendo tra l'altro, oltre che dall'andamento del mercato, da fattori climatici e dalla programmazione dei singoli lavori nelle attività Engineering and Construction, nonché dalle tempistiche di scadenze e rinegoziazioni dei contratti nelle attività drilling. I risultati della divisione XSIGHT sono inclusi nella divisione Engineering & Construction Onshore in quanto ancora non significativi dal punto di vista numerico, pertanto non vengono presentati distintamente al mercato.*

## Aggiornamento sulla gestione 2021

Nel 2021, i ricavi ammontano a 6.875 milioni di euro (7.342 milioni di euro nel 2020) e l'EBITDA adjusted è negativo per 1.192 milioni di euro (positivo per 614 milioni di euro nel 2020). Il peggioramento si registra principalmente nel settore Engineering & Construction per effetto della backlog review come commentato di seguito nel paragrafo "Analisi per settori di attività".

I ricavi di commessa comprendono il valore iniziale dei ricavi concordati nel contratto e i corrispettivi aggiuntivi relativi a varianti nei lavori di commessa e revisioni di prezzo richieste. Le varianti (change order) sono costituite da corrispettivi aggiuntivi derivanti da modifiche ai lavori contrattualmente previsti richieste dal committente; le revisioni di prezzo (claim) sono costituite da richieste di corrispettivi aggiuntivi derivanti da maggiori oneri sostenuti per ragioni imputabili al committente.

I corrispettivi aggiuntivi sono inclusi nell'ammontare dei ricavi quando hanno un'alta probabilità di riconoscimento nell'oggetto e/o nel prezzo, ancorché non ci sia ancora accordo sulla loro definizione con le relative controparti.

L'importo cumulato, prodotto in relazione allo stato di avanzamento dei progetti anche in esercizi precedenti, dei corrispettivi aggiuntivi (change orders e claim "pending revenues"), del settore Engineering & Construction al 31 dicembre 2021 è pari a 176 milioni di euro, in diminuzione di 333 milioni di euro rispetto al 30 settembre 2021 (275 milioni di euro al 31 dicembre 2020).

Il risultato netto adjusted registra una perdita di 1.914 milioni di euro (perdita di 268 milioni di euro nel 2020). La variazione negativa registrata nel risultato operativo adjusted, 1.736 milioni di euro, a cui si

aggiunge il miglioramento della gestione finanziaria, fiscale e del minore risultato di terzi è in parte compensata dal peggioramento del saldo della gestione delle partecipazioni.

Il risultato netto registra una perdita di 2.467 milioni di euro (una perdita di 1.136 milioni di euro nel 2020) e sconta rispetto al risultato netto adjusted i seguenti special items:

- svalutazione parziale di tre mezzi navali e di tre basi logistiche, per i quali si prevede la dismissione nell'arco di piano, e del relativo circolante, per 124 milioni di euro;
- sopravvenienze passive per 293 milioni di euro, derivanti dalla definizione di controversi legali relative a due progetti completati da tempo e dagli effetti della decisione di primo grado della Corte di Algeri relativa al progetto GNL3 Arzew, per la quale Saipem ha fatto ricorso in Appello;
- oneri derivanti dall'emergenza sanitaria per 78 milioni di euro. Tale ammontare comprende i costi sostenuti nel periodo direttamente imputabili alla pandemia Covid-19, quali ad esempio i costi per le risorse in stand-by in conformità con le norme sulla quarantena e nel caso in cui le attività dei siti operativi e dei mezzi navali siano state bloccate dalle autorità, per l'acquisto di dispositivi e apparecchiature di protezione individuale in aggiunta alle pratiche standard, per la sanificazione delle aree di lavoro, per l'organizzazione di voli charter per il rientro delle persone;
- oneri da riorganizzazione per 58 milioni di euro.

L'esercizio del test di impairment al 31 dicembre 2021 non ha comportato la registrazione di svalutazioni (impairment loss).

### Riconciliazione EBIT adjusted - EBIT reported

|  | (milioni di euro) |                |                      |                     |                |
|--|-------------------|----------------|----------------------|---------------------|----------------|
|  | E&C<br>Offshore   | E&C<br>Onshore | Offshore<br>Drilling | Onshore<br>Drilling | Totale         |
| <b>EBIT adjusted</b>                             | <b>(1.215)</b>    | <b>(506)</b>   | <b>47</b>            | <b>(39)</b>         | <b>(1.713)</b> |
| Costi emergenza sanitaria Covid-19               | 50                | 14             | 8                    | 6                   | 78 (a)         |
| Svalutazione asset e diritto d'uso beni di terzi | 77                | 18             | -                    | -                   | 95             |
| Svalutazione circolante                          | 29                | -              | -                    | -                   | 29 (a)         |
| Oneri da riorganizzazione                        | 33                | 21             | 2                    | 2                   | 58 (a)         |
| Chiusura contenziosi                             | -                 | 293            | -                    | -                   | 293 (a)        |
| Totale special items                             | (189)             | (346)          | (10)                 | (8)                 | (553) (a)      |
| <b>EBIT reported</b>                             | <b>(1.404)</b>    | <b>(852)</b>   | <b>37</b>            | <b>(47)</b>         | <b>(2.266)</b> |

a) Gli special items con impatto sull'EBITDA totalizzano 458 milioni di euro, che costituiscono la riconciliazione tra l'EBITDA adjusted (negativo per 1.192 milioni di euro) rispetto a EBITDA reported (negativo per 1.650 milioni di euro)

Nel corrispondente periodo del 2020 il risultato netto, pari ad una perdita di 1.136 milioni di euro, scontava rispetto al risultato netto adjusted i seguenti special items:

- svalutazioni di immobilizzazioni materiali della divisione Drilling Offshore per 590 milioni di euro derivanti dal test di impairment;
- svalutazione di immobilizzazioni materiali e relativo circolante, nonché del diritto d'uso di un bene di terzi per 114 milioni di euro;
- sopravvenienze passive per 24 milioni di euro, in relazione a giudizi pendenti da tempo su progetti ormai conclusi, derivanti dall'attività di periodico monitoraggio legale dell'evoluzione del complessivo contenzioso;
- oneri derivanti dall'emergenza sanitaria per circa 110 milioni di euro;
- oneri da riorganizzazione per 30 milioni di euro.

Gli investimenti tecnici effettuati nel corso del 2021 ammontano a 298 milioni di euro (322 milioni di euro nel 2020, comprensivi dell'acquisto del mezzo navale Norce Endeavour), e sono così ripartiti:

- per l'Engineering & Construction Offshore 150 milioni di euro;
- per l'Engineering & Construction Onshore 20 milioni di euro;
- per il Drilling Offshore 76 milioni di euro;
- per il Drilling Onshore 52 milioni di euro.

L'indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2021 ante effetti lease liability IFRS 16 ammonta a 1.223 milioni di euro, registrando un incremento di 351 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2020 (872 milioni di euro), principalmente dovuto al rallentamento di alcuni progetti in esecuzione. L'indebitamento finanziario netto comprensivo della lease liability IFRS 16 (318 milioni di euro) ammonta a 1.541 milioni di euro.

Il debito lordo al 31 dicembre 2021 ammonta a 3.541 milioni di euro, la liquidità 2.318 milioni di euro mentre la cassa disponibile ammonta a 702 milioni di euro.

### **Portafoglio ordini**

Nel corso del 2021, Saipem ha acquisito nuovi ordini per un totale di 7.208 milioni di euro (8.659 milioni di euro nel 2020). Il portafoglio ordini al 31 dicembre 2021 ammonta a 22.733 milioni di euro (7.437 milioni di euro nell'Engineering & Construction Offshore, 13.439 milioni di euro nell'Engineering & Construction Onshore, 360 milioni di euro nel Drilling Offshore e 1.497 milioni di euro nel Drilling Onshore), di cui 8.062 milioni di euro da realizzarsi nel 2022.

Il portafoglio ordini comprensivo di società non consolidate al 31 dicembre 2021 ammonta a 24.682 milioni di euro (7.484 milioni di euro nell'Engineering & Construction Offshore, 15.341 milioni di euro nell'Engineering & Construction Onshore, 360 milioni di euro nel Drilling Offshore e 1.497 milioni di euro nel Drilling Onshore), di cui 9.031 milioni di euro da realizzarsi nel 2022.

### **Nuove Acquisizioni dopo la chiusura**

Come annunciato in data 11 gennaio 2022, Saipem si è aggiudicata due nuovi contratti Engineering & Construction Offshore:

- per conto di Scarborough Joint Venture, un contratto per l'installazione e il rivestimento dell'export trunkline del gasdotto che collegherà il giacimento di gas Scarborough con il corrispondente impianto Onshore;
- per conto di Esso Exploration and Production Guyana Ltd (EEPGL), parte del gruppo ExxonMobil, un contratto per lo sviluppo del progetto Yellowtail nel blocco offshore di Stabroek al largo della Guyana a una profondità di circa 1.800 metri.

In data 17 marzo 2022, Saipem ha inoltre firmato un nuovo accordo per il Drilling Offshore con Aker BP per l'utilizzo della piattaforma semisommergibile Scarabeo 8 al largo delle coste della Norvegia.

### **Crisi Russia - Ucraina**

I contratti che prevedono attività in Russia e/o con clienti russi sono: (i) Moscow Refinery - cliente GazpromNeft; (ii) Arctic LNG 2 GBS (in JV con Technip) - cliente Novatek - Scope of work EPCI; (iii) Arctic LNG 2 TSO (in JV con Renaissance) - cliente Novatek - Scope of Work EPCI; (iv) un contratto di perforazione di gas in acque artiche con l'utilizzo del mezzo di perforazione Perro Negro 8 che attualmente si trova al di fuori delle acque territoriali russe. La Società conferma che opera nel pieno rispetto di quanto stabilito dalle Istituzioni europee e nazionali nei confronti della Federazione Russa. La Società sta monitorando il continuo evolversi della situazione per valutarne gli impatti e ha attivato e continuerà ad attivare in funzione dell'evoluzione della situazione le opportune clausole contrattuali a protezione dei suoi diritti e interessi.

Sui quattro progetti il backlog complessivo è pari a 1.966 milioni di euro, di cui 254 milioni di euro per progetti inclusi nel campo di consolidamento di Saipem. Nello scenario, considerato comunque improbabile, della cancellazione immediata dei contratti, l'impatto sull'EBITDA e sul risultato netto consolidato, è stimato essere non significativo. In tale scenario l'impatto finanziario complessivo è stimato tra i 100 e i 150 milioni di euro, tenuto conto anche dei dividendi attesi. Tale stima non considera l'escussione delle garanzie a favore dei clienti, considerando anche tale evento remoto, che comunque sarebbe mitigato dalla disponibilità di cassa associata agli anticipi ricevuti dai clienti stessi.

Non si può, comunque, escludere che un ulteriore deterioramento estremo della situazione geopolitica e delle sanzioni internazionali a essa associate possano portare a impatti più importanti, ad oggi non stimabili.

-----  
Il presente comunicato stampa deve essere letto congiuntamente al Relazione finanziaria semestrale consolidata al 30 giugno 2021 e alla Relazione finanziaria annuale consolidata al 31 dicembre 2020 di Saipem SpA, già disponibili sul sito internet della Società ([www.saipem.com](http://www.saipem.com)) alla sezione "Investor Relations - Informazioni finanziarie".

-----  
Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Antonio Paccioretti, Chief Financial Officer dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

I dati e le informazioni previsionali devono ritenersi "forward-looking statements" e pertanto, non basandosi su meri fatti storici, hanno per loro natura una componente di rischio e di incertezza, poiché dipendono anche dal verificarsi di eventi e sviluppi futuri al di fuori del controllo della Società, quali ad esempio: le variazioni dei tassi di cambio, le variazioni dei tassi di interesse, la volatilità dei prezzi delle commodity, il rischio di credito, il rischio di liquidità, il rischio HSE, gli investimenti dell'industria petrolifera e di altri settori industriali, l'instabilità politica in aree in cui il Gruppo è presente, le azioni della concorrenza, il successo nelle trattative commerciali, il rischio di esecuzione dei progetti (inclusi quelli relativi agli investimenti in corso), l'evoluzione della pandemia Covid-19 (inclusi i suoi impatti sul nostro business, sui nostri progetti in esecuzione in tutto il mondo e sulla nostra catena di approvvigionamento), nonché i cambiamenti nelle aspettative degli stakeholders ed altri cambiamenti nelle condizioni di business. I dati consuntivi possono pertanto variare in misura sostanziale rispetto alle previsioni. Alcuni dei rischi citati risultano meglio approfonditi nelle Relazioni Finanziarie. I dati e le informazioni previsionali si riferiscono alle informazioni reperibili alla data della loro diffusione.

## Conference call con webcast

I risultati contenuti nel presente comunicato stampa saranno illustrati oggi alle ore 11.00 ora italiana nel corso di una conference call con webcast, tenuta dal CEO Francesco Caio, dal Direttore Generale Alessandro Puliti e dal CFO Antonio Paccioretti. La conference call potrà essere seguita in modalità webcast collegandosi al sito internet [www.saipem.com](http://www.saipem.com) e cliccando sul banner 'FULL YEAR 2021 RESULTS, UPDATED 2022-25 PLAN AND FINANCING PACKAGE PRESENTATION' nella home page, o attraverso il seguente URL <https://edge.media-server.com/mmc/p/zwdu97nz>

Durante la conference call con webcast sarà illustrata una presentazione che potrà essere scaricata, circa 30 minuti prima dell'ora prevista di inizio, dalla finestra del webcast o dalla sezione "Investor Relations/Risultati trimestrali e documentazione/Archivio" del sito [www.saipem.com](http://www.saipem.com). La presentazione sarà altresì messa a disposizione presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarketSTORAGE" ([www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com)) e sul sito internet di Borsa Italiana SpA ([www.borsaitaliana.it](http://www.borsaitaliana.it)).

*Saipem è una piattaforma tecnologica e di ingegneria avanzata per la progettazione, la realizzazione e l'esercizio di infrastrutture e impianti complessi, sicuri e sostenibili. Da sempre orientata all'innovazione tecnologica, Saipem è oggi impegnata al fianco dei suoi clienti sulla frontiera della transizione energetica con mezzi, tecnologie e processi sempre più digitali e orientati sin dalla loro concezione alla sostenibilità ambientale. Quotata alla Borsa di Milano è presente in oltre 70 paesi del mondo e impiega circa 32mila dipendenti di 130 diverse nazionalità.*

Sito internet: [www.saipem.com](http://www.saipem.com)

Centralino: +39 0244231

Relazioni con i media

E-mail: [media.relations@saipem.com](mailto:media.relations@saipem.com)

Investor Relations

E-mail: [investor.relations@saipem.com](mailto:investor.relations@saipem.com)

Contatto per gli investitori individuali

E-mail: [segreteria.societaria@saipem.com](mailto:segreteria.societaria@saipem.com)

## Analisi per settori di attività - Risultati adjusted

### Engineering & Construction Offshore

(milioni di euro)

| quarto<br>trimestre<br>2020 | terzo<br>trimestre<br>2021 | quarto<br>trimestre<br>2021 | 4° trim.21<br>vs<br>4° trim.20<br>(%) |                              | esercizio<br>2020 | esercizio<br>2021 | es.21 vs<br>es.20 (%) |
|-----------------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|
| 610                         | 951                        | 865                         | 41,8                                  | Ricavi                       | 2.749             | 2.848             | 3,6                   |
| (601)                       | (1.058)                    | (1.441)                     | ns                                    | Costi                        | (2.514)           | (3.802)           | 51,2                  |
| 9                           | (107)                      | (576)                       | ns                                    | EBITDA adjusted              | 235               | (954)             | ns                    |
| (63)                        | (67)                       | (70)                        | 11,1                                  | Ammortamenti                 | (297)             | (261)             | (12,1)                |
| (54)                        | (174)                      | (646)                       | ns                                    | Risultato operativo adjusted | (62)              | (1.215)           | ns                    |
| 1,5                         | (11,3)                     | (66,6)                      |                                       | EBITDA adjusted %            | 8,5               | (33,5)            |                       |
| (8,9)                       | (18,3)                     | (74,7)                      |                                       | EBIT adjusted%               | (2,3)             | (42,7)            |                       |
| 1.800                       | 210                        | 1.411                       |                                       | Ordini acquisiti             | 3.423             | 4.000             |                       |

Portafoglio ordini residuo al 31 dicembre 2021: 7.437 milioni di euro, di cui 3.689 da realizzarsi nel 2022.

- I ricavi del 2021 ammontano a 2.848 milioni di euro, in aumento del 3,6% rispetto al corrispondente periodo del 2020, riconducibile principalmente ai maggiori volumi sviluppati in Europa, in Medio Oriente e in America Meridionale, in parte compensati dalla riduzione dei volumi in Africa del Nord e in Italia.
- L'EBITDA adjusted del 2021 è negativo per 954 milioni di euro, in diminuzione rispetto al risultato positivo per 235 milioni di euro del corrispondente periodo del 2020, pari all'8,5% dei ricavi; il risultato dell'esercizio 2021 è stato impattato negativamente per circa 580 milioni di euro nel quarto trimestre relativamente ai progetti wind inclusi nella backlog review, in aggiunta ai maggiori costi già contabilizzati nei primi nove mesi per circa 370 milioni di euro.
- Le acquisizioni più significative nel corso del quarto trimestre sono relative al:
  - progetto Buzios 7, per conto Petrobras in Brasile, che comprende le attività di ingegneria, approvvigionamento, costruzione e installazione (EPCI) di risers e altre strutture sottomarine, oltre alle relative linee di servizio e ombelicali, nonché della fornitura degli ancoraggi dell'unità FPSO e dell'aggancio della stessa al giacimento;
  - progetto Jansz-lo Compression, per conto di Chevron Australia Pty Ltd, che prevede le attività di trasporto e installazione di strutture sottomarine, al largo della costa nord-occidentale dell'Australia, ad una profondità di circa 1.400 metri;
  - progetto Sakarya Gas Field Development, che prevede le attività di trasporto e installazione di condotte, in Turchia al largo della costa di Erecli, ad una profondità di circa 2.200 metri.

## Engineering & Construction Onshore

(milioni di euro)

| quarto<br>trimestre<br>2020 | terzo<br>trimestre<br>2021 | quarto<br>trimestre<br>2021 | 4° trim.21<br>vs<br>4° trim.20<br>(%) |                              | esercizio<br>2020 | esercizio<br>2021 | es.21 vs<br>es.20 (%) |
|-----------------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|
| 1.212                       | 721                        | 722                         | (40,4)                                | Ricavi                       | 3.882             | 3.286             | (15,4)                |
| (1.137)                     | (693)                      | (1.116)                     | (1,8)                                 | Costi                        | (3.689)           | (3.722)           | 0,9                   |
| 75                          | 28                         | (394)                       | ns                                    | EBITDA adjusted              | 193               | (436)             | ns                    |
| (20)                        | (17)                       | (18)                        | (10,0)                                | Ammortamenti                 | (78)              | (70)              | (10,3)                |
| 55                          | 11                         | (412)                       | ns                                    | Risultato operativo adjusted | 115               | (506)             | ns                    |
| 6,2                         | 3,9                        | (54,6)                      |                                       | EBITDA adjusted %            | 5,0               | (13,3)            |                       |
| 4,5                         | 1,5                        | (57,1)                      |                                       | EBIT adjusted %              | 3,0               | (15,4)            |                       |
| 1.355                       | 124                        | 881                         |                                       | Ordini acquisiti             | 4.884             | 2.716             |                       |

Portafoglio ordini residuo al 31 dicembre 2021: 13.439 milioni di euro, di cui 3.693 da eseguirsi nel 2022.

I ricavi del 2021 ammontano a 3.286 milioni di euro, in diminuzione del 15,4% rispetto al corrispondente periodo del 2020, riconducibile principalmente ai minori volumi sviluppati in Medio Oriente.

L'EBITDA adjusted del 2021 è negativo per 436 milioni di euro, rispetto al risultato positivo per 193 milioni di euro del corrispondente periodo del 2020, pari al 5% dei ricavi.; il risultato dell'esercizio 2021 è stato impattato negativamente per circa 440 milioni di euro dalla backlog review dei progetti.

- L'acquisizione più significativa nel corso del quarto trimestre è relative al progetto Jafurah, per conto di Saudi Aramco, che prevede la realizzazione di un sistema di raccolta degli idrocarburi e il trasporto del gas e del condensato al nuovo impianto Jafurah, nella provincia orientale dell'Arabia Saudita.

## Offshore Drilling

(milioni di euro)

| quarto<br>trimestre<br>2020 | terzo<br>trimestre<br>2021 | quarto<br>trimestre<br>2021 | 4° trim.21<br>vs<br>4° trim.20<br>(%) |                              | esercizio<br>2020 | esercizio<br>2021 | es.21 vs<br>es.20 (%) |
|-----------------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|
| 60                          | 107                        | 120                         | ns                                    | Ricavi                       | 294               | 394               | 34,0                  |
| (48)                        | (76)                       | (80)                        | 66,7                                  | Costi                        | (221)             | (278)             | 25,8                  |
| 12                          | 31                         | 40                          | ns                                    | EBITDA adjusted              | 73                | 116               | 58,9                  |
| (20)                        | (20)                       | (18)                        | (10,0)                                | Ammortamenti                 | (89)              | (69)              | (22,5)                |
| (8)                         | 11                         | 22                          | ns                                    | Risultato operativo adjusted | (16)              | 47                | ns                    |
| 20,0                        | 29,0                       | 33,3                        |                                       | EBITDA adjusted %            | 24,8              | 29,4              |                       |
| (13,3)                      | 10,3                       | 18,3                        |                                       | EBIT adjusted %              | (5,4)             | 11,9              |                       |
| 94                          | 70                         | 40                          |                                       | Ordini acquisiti             | 145               | 236               |                       |

Portafoglio ordini residuo al 31 dicembre 2021: 360 milioni di euro, di cui 262 da eseguirsi nel 2022.

- I ricavi del 2021 ammontano a 394 milioni di euro, in aumento del 34% rispetto al corrispondente periodo del 2020, per effetto principalmente della maggior attività della nave di perforazione S10000 ferma per manutenzione straordinaria per circa tre mesi nel 2020, e delle piattaforme semisommersibili Scarabeo 8 e Scarabeo 9, inattive per buona parte del 2020, nonché del maggiore contributo della nave di perforazione S12000, in stand-by rate nel corrispondente periodo del 2020, solo in parte compensato dalla minore operatività dei jack up Perro Negro 7 e Perro Negro 8, interessati da lavori di manutenzione straordinaria nel corso del 2021.
- L'EBITDA adjusted del 2021 ammonta a 116 milioni di euro, pari al 29,4% dei ricavi, rispetto ai 73 milioni di euro del corrispondente periodo del 2020, con un'incidenza sui ricavi pari al 24,8%, grazie al maggiore utilizzo della flotta già commentato.

L'utilizzo dei principali mezzi navali nel 2021 è indicato nel seguente prospetto:

| <i>Mezzo navale</i>                     | <i>esercizio 2021</i> |                      |
|---|-----------------------|----------------------|
|   | <i>venduti</i>        | <i>non operativi</i> |
|   | <i>(n° giorni)</i>    |                      |
| Piattaforma semisommersibile Scarabeo 5 | 365                   | -                    |
| Piattaforma semisommersibile Scarabeo 8 | 322                   | 43 (b)               |
| Piattaforma semisommersibile Scarabeo 9 | 160                   | 205 (b)              |
| Nave di perforazione Saipem 10000       | 365                   | -                    |
| Nave di perforazione Saipem 12000       | 333                   | 32 (b)               |
| Nave di perforazione Santorini*         | 47                    | -                    |
| Jack up Perro Negro 2                   | -                     | 223 (c)              |
| Jack up Perro Negro 4                   | 321                   | 44 (a)               |
| Jack up Perro Negro 5                   | -                     | 223 (c)              |
| Jack up Perro Negro 7                   | 292                   | 73 (a)               |
| Jack up Perro Negro 8                   | 257                   | 108 (a+b)            |
| Jack up Pioneer Jindal*                 | 365                   | -                    |
| Jack up Sea Lion 7*                     | 365                   | -                    |
| Jack up Perro Negro 9*                  | 365                   | -                    |
| Tender Assisted Drilling Barge          | -                     | 365 (d)              |

(a) = giorni in cui il mezzo è stato interessato da lavori di rimessa in classe e/o approntamento

(b) = giorni in cui il mezzo è stato inattivo senza contratto

(c) = impianti venduti nel corso del terzo trimestre secondo la normativa attuale (green recycling)

(d) = impianto destinato al disinvestimento secondo la normativa attuale (green recycling)

\* mezzi noleggiati da terzi

## Onshore Drilling

(milioni di euro)

| quarto<br>trimestre<br>2020 | terzo<br>trimestre<br>2021 | quarto<br>trimestre<br>2021 | 4° trim.21<br>vs<br>4° trim.20<br>(%) |                              | esercizio<br>2020 | esercizio<br>2021 | es.21 vs<br>es.20 (%) |
|-----------------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|
| 80                          | 85                         | 104                         | 30,0                                  | Ricavi                       | 417               | 347               | (16,8)                |
| (53)                        | (62)                       | (75)                        | 41,5                                  | Costi                        | (304)             | (265)             | (12,8)                |
| 27                          | 23                         | 29                          | 7,4                                   | EBITDA adjusted              | 113               | 82                | (27,4)                |
| (31)                        | (30)                       | (32)                        | 3,2                                   | Ammortamenti                 | (127)             | (121)             | (4,7)                 |
| (4)                         | (7)                        | (3)                         | (25,0)                                | Risultato operativo adjusted | (14)              | (39)              | ns                    |
| 33,8                        | 27,1                       | 27,9                        |                                       | EBITDA adjusted %            | 27,1              | 23,6              |                       |
| (5,0)                       | (8,2)                      | (2,9)                       |                                       | EBIT adjusted %              | (3,4)             | (11,2)            |                       |
| 75                          | 61                         | 9                           |                                       | Ordini acquisiti             | 207               | 256               |                       |

Portafoglio ordini residuo al 31 dicembre 2021: 1.497 milioni di euro, di cui 418 da eseguirsi nel 2022.

- I ricavi del 2021 ammontano a 347 milioni di euro, in diminuzione del 16,8% rispetto al corrispondente periodo del 2020, per effetto della minore attività in Sud America.
- L'EBITDA adjusted del 2021 ammonta a 82 milioni di euro, pari al 23,6% dei ricavi, in diminuzione rispetto ai 113 milioni di euro del corrispondente periodo del 2020, pari al 27,1%.

L'attività operativa ha registrato un utilizzo medio degli impianti pari a 47,4% (54,9% nel corrispondente periodo del 2020) che scende al 37,7% (43,6% nel corrispondente periodo del 2020) se si includono gli impianti venezuelani. Questi ultimi sono impianti totalmente svalutati e considerati, date le condizioni attuali, non adatti all'utilizzo.

Il tasso di utilizzo più alto è stato registrato nella regione che fa riferimento a Europa, Medio Oriente e Africa dove la flotta operativa ha registrato un 59,2% di giorni venduti. Il numero di impianti presenti al 31 dicembre 2021 nella regione è pari a 26 (così come nel corrispondente periodo del 2020). Inoltre, è stato utilizzato 1 impianto di terzi in Congo.

In America Latina è stato registrato il tasso di utilizzo medio pari al 33,4% (30,6% nel corrispondente periodo del 2020) che scende a 21,3% (19,6% nel corrispondente periodo 2020) considerando gli impianti venezuelani. Il numero di impianti presenti al 31 dicembre 2021 nella regione è pari a 30 (così come nel corrispondente periodo del 2020) senza includere i 17 impianti presenti in Venezuela.

Si allegano gli schemi riclassificati di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario sia per il bilancio di esercizio della Saipem SpA che per il Gruppo.

La riconduzione degli schemi riclassificati agli schemi obbligatori è fornita, all'interno della "Relazione finanziaria annuale", nelle rispettive Relazioni di gestione nelle sezioni "Riconduzione degli schemi di bilancio riclassificati a quelli obbligatori".

## SAIPEM SpA

### STATO PATRIMONIALE

(milioni di euro)

|  | 31 dicembre 2020 | 31 dicembre 2021 |
|--|------------------|------------------|
| Immobilizzazioni materiali nette                             | 337              | 302              |
| Diritti di utilizzo di attività in leasing                   | 92               | 66               |
| Immobilizzazioni immateriali                                 | 33               | 30               |
| Partecipazioni   | 2.422            | 609              |
| Capitale immobilizzato                                       | 2.884            | 1.007            |
| Capitale di esercizio netto                                  | 366              | 81               |
| Fondo per benefici ai dipendenti                             | (119)            | (105)            |
| <b>CAPITALE INVESTITO NETTO</b>                              | <b>3.131</b>     | <b>983</b>       |
| Patrimonio netto   | 2.937            | 471              |
| Indebitamento finanziario netto ante lease liability IFRS 16 | 98               | 428              |
| Passività finanziarie beni in leasing                        | 96               | 84               |
| Indebitamento finanziario netto                              | 194              | 512              |
| <b>COPERTURE</b>   | <b>3.131</b>     | <b>983</b>       |

## SAIPEM SPA

## CONTO ECONOMICO

(milioni di euro)

|   | Esercizio    |                |
|---|--------------|----------------|
|   | 2020         | 2021           |
| Ricavi della gestione caratteristica  | 2.354        | 2.048          |
| Altri ricavi e proventi   | 120          | 116            |
| Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali e altri crediti | (17)         | (49)           |
| Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi                              | (1.963)      | (2.079)        |
| Lavoro e oneri relativi   | (486)        | (490)          |
| <b>Margine Operativo Lordo</b>  | <b>8</b>     | <b>(454)</b>   |
| Ammortamenti e svalutazioni   | (113)        | (120)          |
| <b>Risultato Operativo</b>  | <b>(105)</b> | <b>(574)</b>   |
| Proventi (oneri) finanziari netti   | 6            | 15             |
| Proventi (oneri) da partecipazioni  | (59)         | (1.819)        |
| <b>Risultato prima delle imposte</b>  | <b>(158)</b> | <b>(2.378)</b> |
| Imposte sul reddito   | (13)         | (4)            |
| <b>Risultato Netto</b>  | <b>(171)</b> | <b>(2.382)</b> |

## SAIPEM SpA

## RENDICONTO FINANZIARIO

(milioni di euro)

|  | Esercizio   |              |
|--|-------------|--------------|
|  | 2020        | 2021         |
| Risultato dell'esercizio   | (171)       | (2.382)      |
| <i>a rettifica:</i>  |             |              |
| Ammortamenti ed altri componenti non monetari                                    | 233         | 1.904        |
| (Plusvalenze) minusvalenze su cessioni di attività                               | (1)         | (1)          |
| Dividendi, interessi e imposte   | (48)        | (6)          |
| Variazione del capitale di periodo relativo alla gestione                        | (29)        | 235          |
| Dividendi incassati, imposte pagate, interessi pagati e incassati                | 50          | -            |
| <b>Flusso di cassa netto da attività operativa</b>                               | <b>34</b>   | <b>(250)</b> |
| Investimenti tecnici   | (40)        | (39)         |
| Investimenti finanziari strumentali all'attività operativa                       | -           | (1)          |
| Disinvestimenti  | 4           | 4            |
| <b>Free cash flow</b>  | <b>(2)</b>  | <b>(286)</b> |
| Cessione (acquisto) di azioni proprie  | (17)        | (15)         |
| Flusso di cassa del capitale proprio   | (10)        | -            |
| Rimborso passività beni in leasing   | (41)        | (40)         |
| Differenze di cambio sull'indebitamento finanziario netto e altre variazioni     | (24)        | 11           |
| <b>Variazione indebitamento finanziario netto ante passività beni in leasing</b> | <b>(94)</b> | <b>(330)</b> |
| Variazione passività beni in leasing   | 11          | 12           |
| <b>Variazione indebitamento finanziario netto</b>                                | <b>(83)</b> | <b>(318)</b> |
| <b>Indebitamento finanziario netto inizio periodo</b>                            | <b>111</b>  | <b>194</b>   |
| <b>Indebitamento finanziario netto fine periodo</b>                              | <b>194</b>  | <b>512</b>   |

GRUPPO SAIPEM

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

(milioni di euro)

|  | 31 dicembre 2020     | 31 dicembre 2021     |
|--|----------------------|----------------------|
| Immobilizzazioni materiali nette   | 3.284                | 3.113                |
| Diritto d'utilizzo di attività in leasing                                  | 288                  | 261                  |
| Immobilizzazioni immateriali   | <u>701</u>           | <u>699</u>           |
|  | 4.273                | 4.073                |
| Partecipazioni   | 140                  | 127                  |
| Capitale immobilizzato   | 4.413                | 4.200                |
| Capitale di esercizio netto  | (2)                  | (2.070)              |
| Fondo per benefici ai dipendenti   | (237)                | (238)                |
| Attività disponibili per la vendita  | -                    | -                    |
| <b>CAPITALE INVESTITO NETTO</b>  | <b>4.174</b>         | <b>1.892</b>         |
| Patrimonio netto   | 2.923                | 326                  |
| Capitale e riserve di terzi  | 25                   | 25                   |
| Indebitamento finanziario netto ante lease liability IFRS 16               | 872                  | 1.223                |
| Passività finanziarie beni in leasing                                      | 354                  | 318                  |
| Indebitamento finanziario netto  | 1.226                | 1.541                |
| <b>COPERTURE</b>   | <b>4.174</b>         | <b>1.892</b>         |
| Leverage post IFRS 16 (indebitamento/patrimonio netto + capitale di terzi) | 0,42                 | 4,39                 |
| <b>N° AZIONI EMESSE E SOTTOSCRITTE</b>                                     | <b>1.010.977.439</b> | <b>1.010.977.439</b> |

## GRUPPO SAIPEM

## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO PER NATURA

(milioni di euro)

| 4°<br>trimestre<br>2020 | 3°<br>trimestre<br>2021 | 4°<br>trimestre<br>2021 |   | Esercizio |         |
|-------------------------|-------------------------|-------------------------|---|-----------|---------|
|                         |                         |                         |   | 2020      | 2021    |
| 1.962                   | 1.864                   | 1.811                   | Ricavi della gestione caratteristica  | 7.342     | 6.875   |
| (1)                     | 2                       | 1                       | Altri ricavi e proventi   | 12        | 5       |
| (1.493)                 | (1.526)                 | (2.558)                 | Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi                              | (5.294)   | (6.837) |
| 5                       | 1                       | 7                       | Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali e altri crediti | (7)       | (42)    |
| (398)                   | (407)                   | (456)                   | Lavoro e oneri relativi   | (1.625)   | (1.651) |
| 75                      | (66)                    | (1.195)                 | <b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>  | 428       | (1.650) |
| (148)                   | (229)                   | (138)                   | Ammortamenti e svalutazioni   | (1.273)   | (616)   |
| (73)                    | (295)                   | (1.333)                 | <b>RISULTATO OPERATIVO</b>  | (845)     | (2.266) |
| (33)                    | (32)                    | (52)                    | Oneri finanziari  | (166)     | (140)   |
| 27                      | 15                      | 19                      | Proventi (oneri) da partecipazioni  | 37        | 9       |
| (79)                    | (312)                   | (1.366)                 | <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>  | (974)     | (2.397) |
| (37)                    | (30)                    | 20                      | Imposte sul reddito   | (143)     | (70)    |
| (116)                   | (342)                   | (1.346)                 | <b>RISULTATO PRIMA DEGLI INTERESSI DI TERZI AZIONISTI</b>                     | (1.117)   | (2.467) |
| (4)                     | -                       | -                       | Risultato di competenza di terzi azionisti                                    | (19)      | -       |
| (120)                   | (342)                   | (1.346)                 | <b>RISULTATO NETTO</b>  | (1.136)   | (2.467) |
| 28                      | (113)                   | (1.208)                 | <b>CASH FLOW (Risultato Netto + Ammortamenti)</b>                             | 137       | (1.851) |

## GRUPPO SAIPEM

## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO PER DESTINAZIONE

|                         |                         |                         | (milioni di euro)   |                |                |
|-------------------------|-------------------------|-------------------------|---|----------------|----------------|
| 4°<br>trimestre<br>2020 | 3°<br>trimestre<br>2021 | 4°<br>trimestre<br>2021 | Esercizio   |                |                |
|                         |                         |                         | 2020  | 2021           |                |
| 1.962                   | 1.864                   | 1.811                   | Ricavi della gestione caratteristica                      | 7.342          | 6.875          |
| (1.862)                 | (2.041)                 | (3.000)                 | Costi della produzione                                    | (7.489)        | (8.564)        |
| (75)                    | (58)                    | (56)                    | Costi di inattività                                       | (354)          | (250)          |
| (36)                    | (21)                    | (28)                    | Costi commerciali   | (157)          | (134)          |
| (13)                    | (7)                     | (13)                    | Costi per studi, ricerca e sviluppo                       | (35)           | (35)           |
| (10)                    | 3                       | (12)                    | Proventi (Oneri) diversi operativi netti                  | -              | (5)            |
| (34)                    | (260)                   | (1.298)                 | <b>MARGINE DI ATTIVITA'</b>                               | <b>(693)</b>   | <b>(2.113)</b> |
| (39)                    | (35)                    | (35)                    | Spese generali  | (152)          | (153)          |
| (73)                    | (295)                   | (1.333)                 | <b>RISULTATO OPERATIVO</b>                                | <b>(845)</b>   | <b>(2.266)</b> |
| (33)                    | (32)                    | (52)                    | Oneri finanziari  | (166)          | (140)          |
| 27                      | 15                      | 19                      | Proventi (oneri) da partecipazioni                        | 37             | 9              |
| (79)                    | (312)                   | (1.366)                 | <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                      | <b>(974)</b>   | <b>(2.397)</b> |
| (37)                    | (30)                    | 20                      | Imposte sul reddito                                       | (143)          | (70)           |
| (116)                   | (342)                   | (1.346)                 | <b>RISULTATO PRIMA DEGLI INTERESSI DI TERZI AZIONISTI</b> | <b>(1.117)</b> | <b>(2.467)</b> |
| (4)                     | -                       | -                       | Risultato di competenza di terzi azionisti                | (19)           | -              |
| (120)                   | (342)                   | (1.346)                 | <b>RISULTATO NETTO</b>                                    | <b>(1.136)</b> | <b>(2.467)</b> |
| 28                      | (113)                   | (1.208)                 | <b>CASH FLOW (Risultato Netto + Ammortamenti)</b>         | <b>137</b>     | <b>(1.851)</b> |

## GRUPPO SAIPEM

## RENDICONTO FINANZIARIO RICLASSIFICATO

|                         |                         |                         | (milioni di euro)  |              |              |
|-------------------------|-------------------------|-------------------------|--|--------------|--------------|
| 4°<br>trimestre<br>2020 | 3°<br>trimestre<br>2021 | 4°<br>trimestre<br>2021 |  | Esercizio    |              |
|                         |                         |                         |  | 2020         | 2021         |
| (120)                   | (342)                   | (1.346)                 | Risultato del periodo di Gruppo  | (1.136)      | (2.467)      |
| 4                       | -                       | -                       | Risultato del periodo di terzi   | 19           | -            |
| <i>a rettifica:</i>     |                         |                         |  |              |              |
| 192                     | 159                     | 996                     | Ammortamenti ed altri componenti non monetari                                    | 1.308        | 1.644        |
| 133                     | (18)                    | 627                     | Variazione del capitale di periodo relativo alla gestione                        | (68)         | 913          |
| <b>209</b>              | <b>(201)</b>            | <b>277</b>              | <b>Flusso di cassa netto da attività di periodo</b>                              | <b>123</b>   | <b>90</b>    |
| (80)                    | (60)                    | (103)                   | Investimenti tecnici   | (322)        | (298)        |
| (1)                     | -                       | -                       | Investimenti in partecipazioni, imprese consolidate e rami d'azienda             | (4)          | -            |
| 5                       | 4                       | 9                       | Disinvestimenti  | 16           | 15           |
| <b>133</b>              | <b>(257)</b>            | <b>183</b>              | <b>Free cash flow</b>  | <b>(187)</b> | <b>(193)</b> |
| -                       | (15)                    | -                       | Acquisto di azioni proprie/Esercizio stock option                                | (16)         | (15)         |
| -                       | -                       | -                       | Aumento di capitale al netto oneri   | -            | -            |
| (1)                     | -                       | -                       | Flusso di cassa del capitale proprio   | (69)         | (26)         |
| (27)                    | (22)                    | (19)                    | Rimborso passività beni in leasing   | (126)        | (126)        |
| (4)                     | 1                       | 7                       | Differenze di cambio sull'indebitamento finanziario netto e altre variazioni     | (2)          | 9            |
| <b>101</b>              | <b>(293)</b>            | <b>171</b>              | <b>Variazione indebitamento finanziario netto ante passività beni in leasing</b> | <b>(400)</b> | <b>(351)</b> |
| 72                      | 17                      | (39)                    | Variazione passività beni in leasing   | 256          | 36           |
| <b>173</b>              | <b>(276)</b>            | <b>132</b>              | <b>Variazione indebitamento finanziario netto</b>                                | <b>(144)</b> | <b>(315)</b> |
| <b>1.399</b>            | <b>1.397</b>            | <b>1.673</b>            | <b>Indebitamento finanziario netto inizio periodo</b>                            | <b>1.082</b> | <b>1.226</b> |
| <b>1.226</b>            | <b>1.673</b>            | <b>1.541</b>            | <b>Indebitamento finanziario netto fine periodo</b>                              | <b>1.226</b> | <b>1.541</b> |